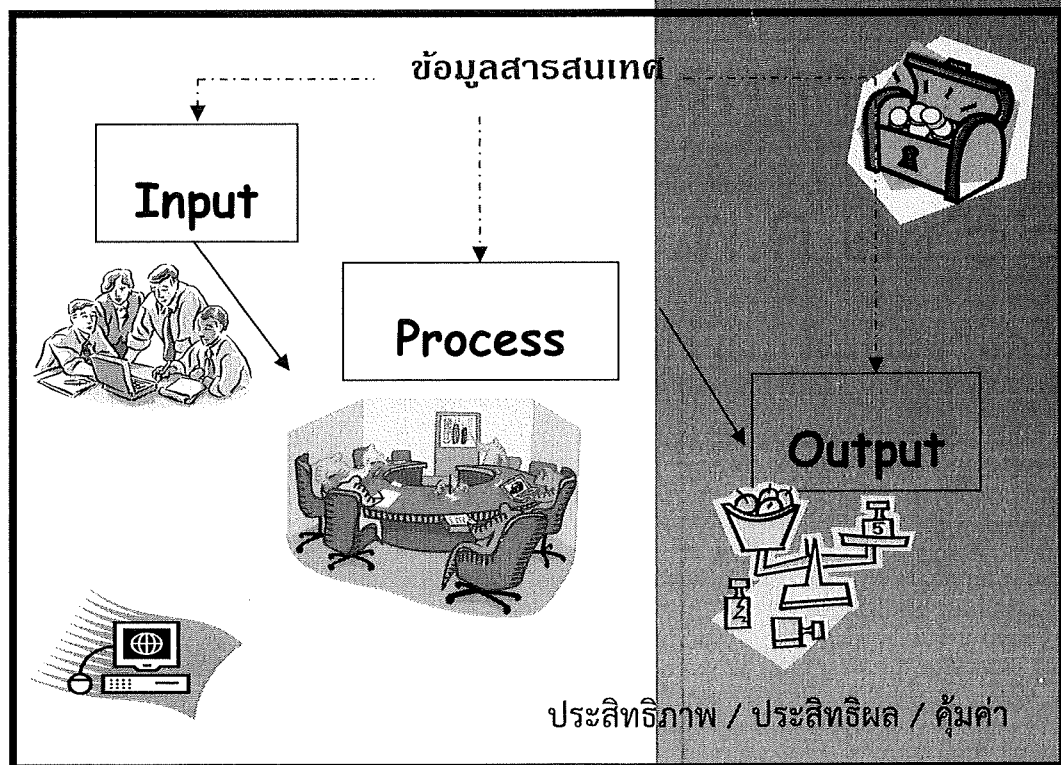


แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

งาน/โครงการ





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือจึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายอิน หนองพราหม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

❏ หลักการและเหตุผล	๑ - ๒
❏ วัตถุประสงค์	๒ - ๒
❏ ข้อมูลพื้นฐาน	๒ - ๖
❏ โครงสร้างหน่วยงาน	๗ - ๘

บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

❏ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๙ - ๑๐
❏ นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐ - ๑๒
❏ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒ - ๑๒
❏ การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓ - ๑๓

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

❏ การวิเคราะห์องค์กร	๑๔ - ๑๔
❏ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔ - ๒๐
❏ การระบุความเสี่ยง	๒๐ - ๒๑
❏ การประเมินความเสี่ยง	๒๑ - ๒๕
❏ การตอบสนองความเสี่ยง	๒๖ - ๒๗
❏ การติดตามและทบทวน	๒๗ - ๒๘
❏ การสื่อสารและการรายงาน	๒๘ - ๒๙

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

❏ กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๐ - ๓๐
❏ โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	๓๑ - ๓๕
❏ การวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง (RM. ๑)	๓๖ - ๗๘
❏ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (RM. ๒)	๗๙ - ๑๒๑

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

องค์กรบริหารส่วนตำบลทุกแห่ง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์ เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบต่อ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อ กระทบต่อการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ ดังนั้น เพื่อให้้องการบริหารส่วนตำบล กุกยเหนือ มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ ตามคำสั่งที่ ๒๐๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุก กระบวนการดำเนินงานด้วยความ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

้องการบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี การกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของ้องค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของ้องการบริหารส่วน ตำบลกุกยเหนือ ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับของ้องค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ

ตามแนวทาง COSO(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ บรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๕. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

อบต. มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๖) มีหน้าที่ต้องทำตามมาตรา ๖๗ ดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางบก
 ๒. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
 ๓. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
 ๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 ๕. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
 ๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ
 - ๗.คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๘. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย

มีหน้าที่ที่อาจทำกิจกรรมในเขต อบต. ตามมาตรา ๖๘ ดังนี้

๑. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
๒. ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๓. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
๔. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
๕. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์

๖. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
๗. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ
๘. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
๙. หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
๑๐. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
๑๑. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
๑๒. การท่องเที่ยว
๑๓. การผังเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใดๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควรในกรณีนี้หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ นำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล เว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ

องค์การบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติให้องค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้บังคับในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้ แต่มิให้กำหนดโทษปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น ในส่วนของการบริหารงานนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็น สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และส่วนต่าง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ตั้งขึ้น โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็น และในกรณีที่เป็นการข้าราชการซึ่งไม่อยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทยทำความตกลงกับหน่วยงานต้นสังกัดก่อนแต่งตั้ง นอกจากนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลอาจทำกิจการนอกเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลหรือร่วมกับสภาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่นเพื่อกระทำการกิจการร่วมกันได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับความยินยอมจากสภาตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และกิจการนั้นเป็นกิจการที่จำเป็นต้องทำและเป็นการเกี่ยวเนื่องกับกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้ อบต.มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณสุข โภค และการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณสุขการ

๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
 ๗. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
 ๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
 ๙. การจัดการศึกษา
 ๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
 ๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
 ๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
 ๑๓. การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
 ๑๔. การส่งเสริมกีฬา
 ๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
 ๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
 ๑๗. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
 ๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
 ๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
 ๒๐. การจัดให้มี และควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
 ๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
 ๒๒. การจัดให้มี และควบคุมการฆ่าสัตว์
 ๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
 ๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๒๕. การผังเมือง
 ๒๖. การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร
 ๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
 ๒๘. การควบคุมอาคาร
 ๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 ๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
 ๓๑. กิจอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด
- องค์การบริหารส่วนตำบลลุ่มพยอม มีภารกิจต่าง ๆ มากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมาก เพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดกลาง แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย
- องค์การบริหารส่วนตำบลลุ่มพยอม จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลลุ่มพยอม เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลุ่มพยอม มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลุ่มพยอม ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง และนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในการดำเนินการ

๑.วิสัยทัศน์(Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลกุยเหนือเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบชาวพุทธ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้

“ตำบลเข้มแข็ง แหล่งอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน
บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล สถานงานเศรษฐกิจพอเพียง”

๒.ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๓.เป้าประสงค์

- ๑. เพื่อให้ตำบลกุยเหนือเป็นพื้นที่ที่มีความสมบูรณ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒. พัฒนาคุณภาพเศรษฐกิจของประชาชนชาวตำบลกุยเหนือให้มีความเข้มแข็ง ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓. มีระบบป้องกันด้านรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๔. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ตำบลกุยเหนืออย่างเป็นระบบทั้งด้านสวัสดิภาพและสวัสดิการ
- ๕. ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนยึดมั่นในหลักคำสอนของศาสนา อนุรักษ์ รักษาไว้ซึ่งศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี
- ๖. บริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๗. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๔.ตัวชี้วัด

ร้อยละของความสำเร็จของเป้าหมาย/ผลผลิตโครงการ

๕.ค่าเป้าหมาย

ค่าที่แสดงความก้าวหน้าของเป้าหมาย

๖.กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมอนุรักษ์และปลูกจิตสำนึกเฝ้าระวังการทำลายทรัพยากร

ทางทะเล

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนา ปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชนเพื่อลดรายจ่ายเพิ่มรายได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคม

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคี ความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา และมีสุขภาพดี

กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมการเข้าถึงการอำนวยความสะดวก เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

กลยุทธ์ที่ ๕ สร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาชาวบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ

กลยุทธ์ที่ ๑ ผู้ปฏิบัติมีศักยภาพในการทำงาน

กลยุทธ์ที่ ๒ การบริการประทับใจ

กลยุทธ์ที่ ๓ เครื่องมือเครื่องใช้สะดวกและพร้อมใช้งาน

กลยุทธ์ที่ ๔ ประชาชนเข้าใจในการกิจขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคมนาคม ด้านไฟฟ้า ด้านประปา และแหล่งน้ำเพื่อ

การเกษตร

๗.จุดยืนทางยุทธศาสตร์

“ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง หลัการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเป็นการเตรียมการสำหรับการพัฒนาในอนาคต โดยได้ดำเนินการจัดทำให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาชาติทั้งในด้านเนื้อหาสาระ กระบวนการ ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการ ตลอดจนแนวทางในการพัฒนาที่กำหนดไว้ให้สำเร็จลุล่วงบรรลุตามวัตถุประสงค์

โครงสร้างของหน่วยงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอที่จะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไปโดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ ดังนี้

โครงสร้างเดิม อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	โครงสร้างใหม่ อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	หมายเหตุ
- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล) ๑. สำนักปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑.๓ งานนิติการ ๑.๔ งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๕ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๖ งานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร ๑.๘ งานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา นันทนาการ และท่องเที่ยว ๑.๙ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๑๐ งานการเจ้าหน้าที่	- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล) ๑. สำนักปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑.๓ งานนิติการ ๑.๔ งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๕ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๖ งานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร ๑.๘ งานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา นันทนาการ และท่องเที่ยว ๑.๙ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๑๐ งานการเจ้าหน้าที่	

โครงสร้างเดิม อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	โครงสร้างใหม่ อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	หมายเหตุ
๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ๓. กองช่าง ๓.๑ งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง ๓.๕ งานปรับปรุงภูมิทัศน์ ๔. กองสวัสดิการสังคม ๔.๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๔.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๔.๓ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาอาชีพ ๕. หน่วยตรวจสอบภายใน ๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ๓. กองช่าง ๓.๑ งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง ๓.๕ งานปรับปรุงภูมิทัศน์ ๔. กองสวัสดิการสังคม ๔.๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๔.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๔.๓ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาอาชีพ ๕. หน่วยตรวจสอบภายใน ๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	

บทที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่ต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลักความเสี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตาม

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตาม หลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กร อย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและ ภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการ ต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจ เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ที่มา : หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้อาจหลีกเลี่ยงความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

- การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อให้อัปเดต (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

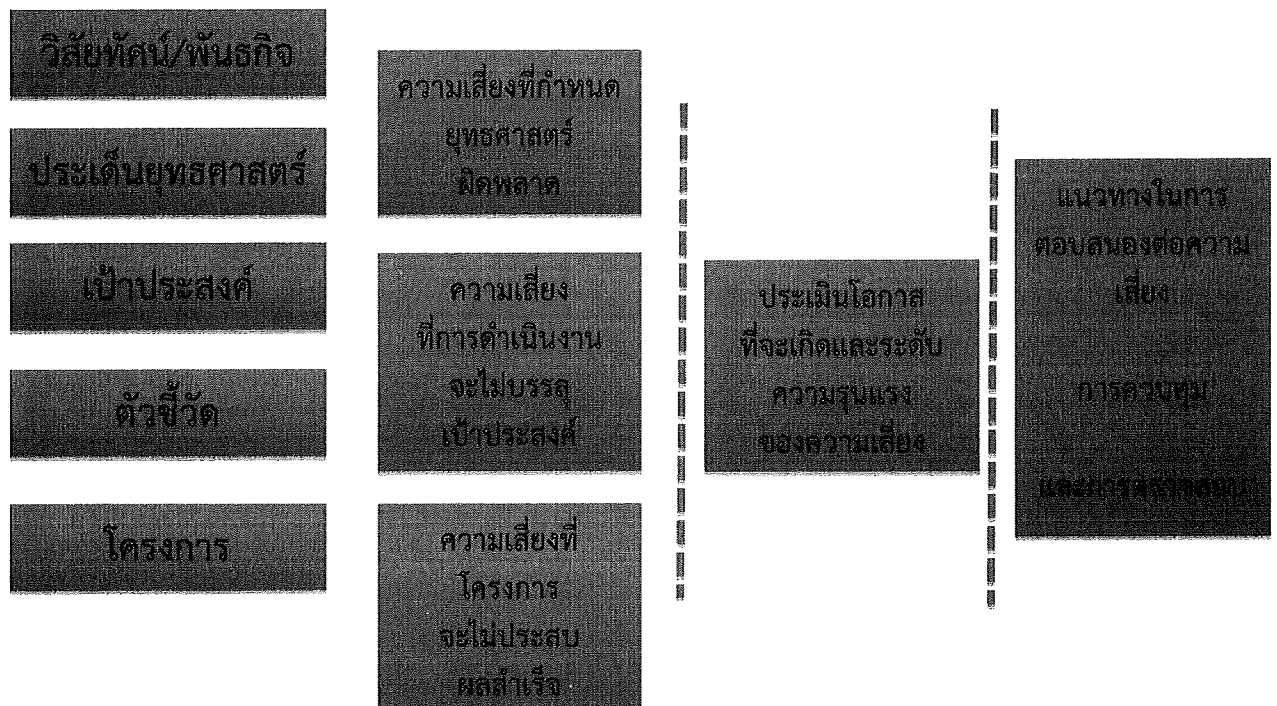
- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

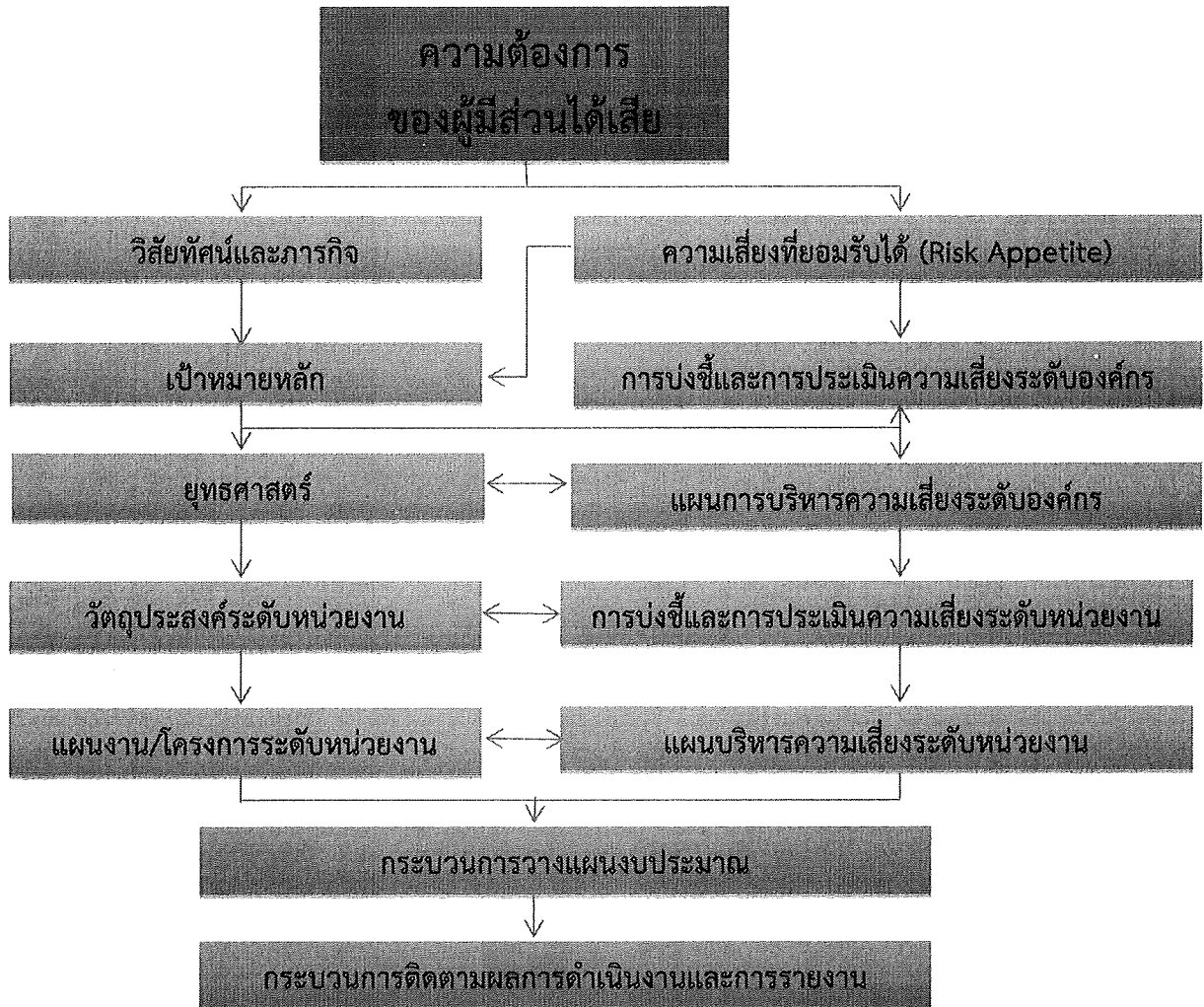
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร



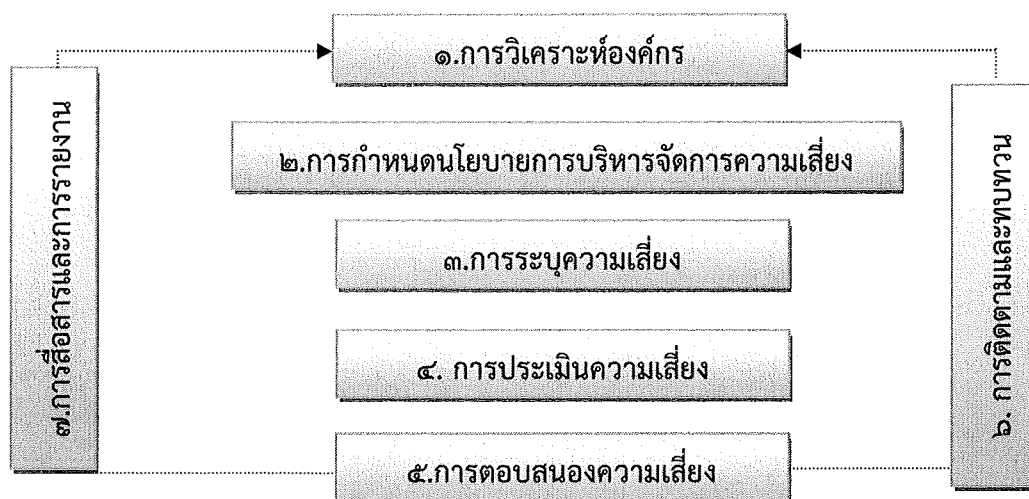
บทที่ ๓

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบลกุยเหนือ

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบลกุยเหนือ

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบลกุยเหนือ

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบลกุยเหนือ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

✦ จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
๒. มีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์
๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น โดยเฉพาะมีความเคร่งในศาสนาและหลักการปฏิบัติ
๔. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกหย่อม
๕. มีพื้นที่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ
๖. มีแหล่งน้ำธรรมชาติ สามารถใช้ประโยชน์ในการเกษตร
๗. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

✦ จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม
๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ
๓. การรวมกลุ่มของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย
๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น
๕. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
๖. ปัญหาการทำนา เนื่องจากขาดระบบชลประทานที่ดี ทำให้ขาดน้ำจนไม่สามารถทำนาได้
๗. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเขตเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้
๘. ปัญหาการคมนาคมขนส่งที่จะรองรับการเดินทาง ของประชาชนระหว่างหมู่บ้าน
๙. ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นอันจะเป็นสาเหตุการทำลายสภาพของท้องถิ่น และส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนในท้องถิ่น
๑๐. องค์การบริหารส่วนตำบลทุกหย่อมขาดการจัดระเบียบของท้องถิ่นและขาดการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

✦ โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุข โภค และสาธารณูปการ เป็นต้น
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น
๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง
๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นจำนวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
๖. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี

อุปสรรค (Threat)

๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตำบลกุดเหยงหนีส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตตำบลกุดเหยงหนีไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน
๘. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
๙. ขาดความปลอดภัยในชีวิต เนื่องจากมีความไม่สงบในพื้นที่
๑๐. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๑. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๒. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลกุดเหยงหนีจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชยกรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง
๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้านอุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม
๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในตำบลกุดเหยงหนี ทั้งอาชีพพื้นฐาน และอาชีพเสริม
๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบลกุดเหยงหนี (OTOP)
๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน
๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์
๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบลกุดเหยงหนี
๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบลกุดเหยงหนี
๙. จัดตั้งกองทุนกู้ยืม เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบลกุดเหยงหนี

ด้านสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลตัวอย่างเป็นชุมชนที่ปลอดภัยน่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลกุยเหนือ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและสตรี ให้มีโอกาสด้านสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด

๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้

๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์”

๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารตำบลกุยเหนือ ระหว่างฝ่ายบริหารของตำบลกุยเหนือและฝ่ายปกครองของตำบลกุยเหนือ เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายในตำบลกุยเหนือเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลกุยเหนือ

๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและภาคประชาชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาตำบลกุยเหนือ

๕. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูลจากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นแนวทางและวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน

๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็วและมีประสิทธิภาพ

๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝีมืออบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ผู้นำชุมชน พนักงานตำบลกุยเหนือ ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาตำบลกุยเหนือ และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย

๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติม รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกัน ที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไปให้มีโอกาส

๒. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษาของภาครัฐ และการศึกษาด้านศาสนา

๓. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้น ข้อมูล และเข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลกุยเหนือ

๔. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มีสุขภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๕. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณี ของประชาชนในตำบลกุยเหนือ

๖. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของตำบลกุยเหนือ

๗. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในตำบลตัวอย่างให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ตำบลกุยเหนือ

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการค้า การลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะดวก ความปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะดวก ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลกุยเหนือ

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ
๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ
๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลกุยเหนือ ให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนประชาชน และองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ เพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้านสาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลกุยเหนือ
๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลกุยเหนือ ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนตำบลกุยเหนือ
๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชน ผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลกุยเหนือ
๔. สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน เฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ ภายในตำบลกุยเหนือ
๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย
๖. สนับสนุนส่งเสริมการรับบริการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีความสะดวก สบาย โดยการจัดหารถพยาบาลฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที
๗. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพสวยงาม

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ มีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุมิติประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหาร

ความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหาร ส่วนตำบล เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือ เหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ งานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่า

ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึง คาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือ กิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดม ความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการ ระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดบรรล่วัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณา ทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรล่วัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์ อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการ ความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งใน กระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วย ทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกล ยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้ว ไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิด จากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือ เหตุจลาจลทางการเมือง

- ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk : R) คือ ความผิดพลาดของรายงานประเภทต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร เช่น งบการเงิน รายงานยอดขาย รายงานต้นทุนการผลิต เป็นต้น ความเสี่ยงด้านการรายงานอาจจะอยู่ในรูปของข้อมูลไม่ถูกต้อง ไม่น่าเชื่อถือ ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล รวมไปถึงการรายงานไม่ทันเวลาด้วย

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk : C) คือ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คือการดำเนินงานของธุรกิจ ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่าง ๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้วโดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่าควรจะจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างไร ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลัง หรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของ ความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน หรือ ๓ คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

๔.๑ การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง

๔.๒ การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และ น้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๖ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๓ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน ๑ ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทุพพลภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๗ วัน แต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

๔.๓ การประเมินระดับความเสี่ยง(Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อยและน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สี่ประการด้วย สีแดง สีเหลือง สีน้ำเงิน สีเขียวและสีขาว ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสที่จะเกิด

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่า ความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยง โดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำ คะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตาราง การประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความรุนแรงของความเสีย

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ		โอกาส x ผลกระทบ	
1x1	1	3x1	5	4x1	10	4x4	22
2x1	2	3x2	6	4x2	11	5x4	23
1x2	3	1x3	7	1x4	12	4x5	24
2x2	4	2x3	8	2x4	13	5x5	25
		3x3	9	4x3	14		
				3x4	15		
				5x1	16		
				5x2	17		
				5x3	18		
				1x5	19		
				2x5	20		
				3x5	21		

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้



คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	22-25 (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	10-21 (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	5-9 (สีเหลือง)		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
ต่ำ	1-4 (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง



๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยง มี ๔ แนวทางคือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการ ความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยง ความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาส ที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินการงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

๒. การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

๓. การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของ ความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตามองค์กรต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๖. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

๔.๑ การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้น องค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

๔.๒ การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

๔.๒.๑ การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง(Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิภาพมากขึ้น

๔.๒.๒ การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มียอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิผล การตอบสนองความเสี่ยง(Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการทำงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ววาระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณาแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖(๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

**โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการจัดการขยะมูลฝอยตามหลัก ๓Rs	๑๒,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น	๑๑ หมู่บ้าน
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางภายในตำบลกุยเหนือ	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อสองข้างทางสะอาด สวยงามและปลอดภัยในการสัญจร	ถางป่า, ตกแต่งต้นไม้ บริเวณสองข้างทางในตำบลกุยเหนือ
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	ประชาชนในตำบลกุยเหนือ
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก	แหล่งท่องเที่ยวในตำบลและในจังหวัด
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ	๒๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ	ประชาชนตำบลกุยเหนือ
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	ตั้งจุดสกัดเพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	บริเวณทางแยกในเขตตำบล
๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการวัยรุ่นสดใส ไม่ท้องก่อนวัยอันควร	๙,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อพัฒนาทักษะในการป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมให้กับเด็กและเยาวชน	เด็กและเยาวชนในตำบลกุยเหนือ
๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันควบคุมการระบาดและลดอัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ	ฉีดพ่นยาเพื่อป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการรณรงค์และป้องกันปัญหา ยาเสพติด	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้แก่ประชาชนในการป้องกันการเกิดปัญหา ยาเสพติด	ประชาชนในตำบลกุยเหนือ
๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหารกลางวัน	๘๔๘,๗๕๔.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนักส่วนสูง เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข	นักเรียน โรงเรียนบ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการวันเด็ก แห่งชาติ	๔๓,๕๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสนับสนุนกิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ	เด็กและเยาวชนใน เขต อบต. กุยเหนือ
๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่ออุดหนุนงบประมาณ ในการดำเนินโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขในตำบลกุย เหนือ	หมู่บ้านในตำบลกุย เหนือ
๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการส่งเสริม ผู้สูงอายุ และ สถาบันครอบครัว ตำบลกุยเหนือ	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการ สังคม	เพื่อรณรงค์ให้สังคมได้ ตระหนักถึงคุณค่า ความสำคัญของ ผู้สูงอายุและครอบครัว	ผู้สูงอายุ, ประชาชนในตำบล กุยเหนือ
๑๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการพัฒนา คุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส	๖,๕๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการ สังคม	เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิตคนพิการ ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่	คนพิการและผู้ดูแล คนพิการในตำบล
๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการสัตว์ ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรค พิษสุนัขบ้า	๔๔,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันการเกิด โรคพิษสุนัขบ้า	สุนัขและแมวใน ตำบล
๑๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการป้องกัน และลดอุบัติเหตุ ทางถนนในช่วง เทศกาลสงกรานต์	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	ตั้งจุดสกัดเพื่อลด อุบัติเหตุทางถนนช่วง เทศกาล	บริเวณทางแยกใน เขตตำบล
๑๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหาร เสริม(นม)โรงเรียน	๓๓๓๒,๗๕๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาร่างกายของ นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานของ กระทรวงสาธารณสุข	นักเรียน โรงเรียน บ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนอง บัว
๑๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการช่วยเหลือ เยียวยาผู้ประสบ สาธารณภัย	๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือเยียวยา หรือฟื้นฟูประชาชนที่ ได้รับความเดือดร้อน หลังเกิดสาธารณภัย	ประชาชนผู้ประสบ สาธารณภัยในพื้นที่
๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการขับเคลื่อน การพัฒนาตาม หลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๑๑,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการ สังคม	-เพื่อพัฒนาความรู้และ ทักษะในอาชีพให้แก่ ประชาชน -เพื่อ เสริมสร้างให้ประชาชน พึ่งตนเองตลอดจนมีการ ดำเนินชีวิตบนพื้นฐาน ตามแนวคิดปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	เกษตรกร, ประชาชนในพื้นที่

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๒๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	จัดกิจกรรมในตำบลและร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๒๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแห่เครื่องสักการะหลวงพ่อกุฎิ	๓,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๒๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	จัดกิจกรรมในตำบลและร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๒๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น จากผู้สูงอายุและปราชญ์ชุมชน	เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ และปราชญ์ชุมชน
๒๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนา ระบบบริหารงานและบริการ	โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง	๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์	ประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
๒๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนา ระบบบริหารงานและบริการ	โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์	ประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
๒๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนา ระบบบริหารงานและบริการ	โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐	๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์	ประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
๒๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนา ระบบบริหารงานและบริการ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๘,๘๐๐.๐๐	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่องการจัดเก็บภาษี	ส.อบต, ผู้นำชุมชน, พนักงาน และประชาชนทั่วไป

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๒๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองคลัง	เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ข้อมูลรายละเอียดสำหรับการจัดเก็บภาษีรวมทั้งค่าธรรมเนียมใบอนุญาตต่างๆได้อย่างสมบูรณ์	๑.สำรวจข้อมูลภาคสนามเพื่อจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด ๔๑.๙๔ ตารางกิโลเมตร ๒. ดำเนินการปรับปรุงฐานข้อมูลแผนที่ภาษี
๒๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างเสาธง ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	๗๓,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างเสาธงที่ทำการ อบต.กุยเหนือ สำหรับทำกิจกรรมเคารพ ธงชาติ	ก่อสร้างเสาธงขนาดสูง ๑๒ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๓๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	๑,๓๖๔,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถสำหรับจอดรถยนต์	ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ พื้นที่ ๘๒๘ ตร.ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๓๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๗	๕๔๙,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ ให้ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และมีความเป็นระเบียบ	ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๙ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๓๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างประตูทางเข้า ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	๒๕๗,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างประตูทางเข้า-ออก ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ	ก่อสร้างประตูทางเข้า กว้าง ๙.๗๐ ม. สูง ๒.๐๐ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๓๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คสล. หมู่ที่ ๗	๓๐๑,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างระบบระบายน้ำให้สามารถระบายน้ำได้รวดเร็ว ป้องกันน้ำท่วมขัง	ก่อสร้างระบบระบายน้ำ พร้อมวางท่อ คสล. ๑๒๐ ท่อน และบ่อพัก ๒๐ บ่อ พร้อมฝาดำเนินการ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๓๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๑) หมู่ที่ ๗	๔๘๖,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าของที่ทำการ อบต.กุยเหนือ เพื่อความปลอดภัยของทรัพย์สิน และความเป็นระเบียบ	ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๐ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	
๓๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ทางเท้าพร้อมคัน หิน คสล. และ ระบบประปา สนามที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ ที่ ๗	๒๗๑,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างทางเท้า พร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปา สนาม ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ สำหรับผู้มา ติดต่อราชการ	ก่อสร้างทางเท้า พร้อมคันหิน ค. ส.ล. และระบบ ประปาสานม พื้นที่ ๑๕๐.๐๐ ตร.ม. ตามแบบ อบต.กุย เหนือ กำหนด
๓๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ลาน คสล.ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ ที่ ๗	๗๓๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างลาน คสล. สำหรับจัดทำกิจกรรม สาธารณะของ อบต. และชุมชนขอใช้พื้นที่ ทำกิจกรรม	ก่อสร้างลาน คสล. พื้นที่ ๑,๑๓๕ ตร. ม. ตามแบบ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๓๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง รั้วด้านข้างและ กำแพงกันดิน ที่ทำ การ อบต.กุยเหนือ (ระยะที่๑) หมู่ที่ ๗	๔๕๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างรั้ว ด้านข้างและกำแพง กันดินแนวเขตของที่ ทำการ อบต. กุยเหนือ	ก่อสร้างรั้วด้านข้าง และกำแพงกันดิน สูง ๒ ม. ยาว ๘๐ ม. ตามแบบ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๓๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ป้อมยาม ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ ที่ ๗	๓๕๓,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อเป็นสถานที่ให้ เจ้าหน้าที่เวรยาม ประจำจุด ดูแลรักษา ความปลอดภัยของ ทรัพย์สินของ อบต.	ก่อสร้างป้อมยาม ขนาด ๓.๐๐x๔.๐๐ ม. ตามแบบ อบต.กุย เหนือ กำหนด
๓๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ป้ายชื่อ ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ ที่ ๗	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างป้ายชื่อที่ ทำการ อบต.กุยเหนือ ให้สามารถมองเห็นได้ ชัดเจน สำหรับบอก สถานที่ตั้งของ อบต.	ก่อสร้างป้ายชื่อที่ ทำการ อบต.กุย เหนือ กว้าง ๕.๐๐ ม. สูง ๒.๐๐ ม. ตามแบบ อบต. กุย เหนือ กำหนด
๔๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนและลานจอด รถ คสล. พร้อม วางท่อ คสล.ที่ทำ การ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	๑,๒๘๓,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนนและ ลานจอดรถ คสล. อำนวยความสะดวก สำหรับผู้มาติดต่อ ราชการ	ก่อสร้างถนนและ ลานจอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. &#๒๑๖; ๑.๐๐ ม. (มอก.ชั้น ๓) ยาว ๑๐ ม.พื้นที่ ๑,๗๘๕ ตร.ม. ตาม แบบ อบต.กุย เหนือ กำหนด
๔๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง อาคารพักอาศัย และที่จอด รถดับเพลิง ที่ทำ การ อบต. กุย เหนือ หมู่ที่ ๗	๑,๕๔๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างอาคารพัก อาศัยของเจ้าหน้าที่ เวรรักษาการณ์และที่ จอดรถยนต์ส่วนบุคคล, รถบรรทุกน้ำ ของ อบต.	ก่อสร้างอาคารพัก อาศัยและที่จอด รถดับเพลิง ค.ส.ล. ๒ ชั้น ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางภายในตำบลกุยเหนือ
วัตถุประสงค์ เพื่อให้สองข้างทางสะอาด สวยงามและปลอดภัยในการสัญจร
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนได้รับความปลอดภัยในการสัญจร
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ได้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ สองข้างทางภายในตำบล กุยเหนือ	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนได้รับความ ปลอดภัยในการสัญจร	อบต.มีถนนในความ รับผิดชอบที่ต้องดูแล จำนวนมากทำให้ดูแลไม่ ทั่วถึง	ถนนมีจำนวนมาก	○	๔	๒	๘	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการ กู้จัดขยะมูลฝอยตามหลัก ๓Rs

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามใบประเมินการวิเคราะห์ความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
การจัดขยะมูลฝอยตามหลัก ๓Rs	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนมีคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น	ประชาชนขาดความ ร่วมมือและไม่ให้ ความสำคัญกับการ คัดแยกขยะ	การประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุม พื้นที่	○	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 โครงการ กำจัดวัชพืช
 วัตถุประสงค์ เพื่อกำจัดวัชพืชที่เป็นปัญหาดินเลนและขวางทางน้ำ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนมีน้ำใช้ได้อย่างเพียงพอ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการกำจัดวัชพืช	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ อย่างเพียงพอ	การขุดลอกบางแห่งอาจ ต้องเข้าดำเนินการในพื้นที่ ความรับผิดชอบของ หน่วยงานอื่น	พื้นที่ดำเนินการอยู่ในเขตความ รับผิดชอบของหน่วยงานอื่น	○	๓	๑	๓	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 โครงการ อนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๖๐ ของประชาชนมีความรู้และตระหนักถึงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรม พืช	ร้อยละ ๖๐ ของ ประชาชนมีความรู้และ ตระหนักถึงการ อนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช	- ขาดบุคลากรที่ รับผิดชอบโดยตรง - ขาดการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการดำเนิน โครงการ	- การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับ ทราบข้อมูลไม่ทั่วถึง	○	๔	๕	๒๐	สูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ขับเคลื่อนการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 วัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการขับเคลื่อนการ พัฒนาตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม/โครงการ	กลุ่มเป้าหมายไม่เมืงทักษะ ด้านเศรษฐกิจพอเพียง	ขาดพื้นฐานและองค์ความรู้ในกิจกรรม	O	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในการดูแลผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ คนพิการ และ ผู้ด้อยโอกาส	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	กลุ่มเป้าหมายไม่มีความ พร้อม ขาดศักยภาพใน กิจกรรมที่จัด	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจน้อย เนื่องจากไม่มีความถนัดในกิจกรรม ดังกล่าว	S	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ รมรงค์และป้องกันปัญหาเสพติด
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ความรู้แก่ประชาชนในการป้องกันการเกิดปัญหาเสพติด
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๓๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการรณรงค์และป้องกัน ปัญหาเสพติด	ร้อยละ ๓๐ ของ ประชาชนที่เข้าร่วม โครงการ	เยาวชนขาดการมีส่วนร่วม ในการดำเนินโครงการ	กลุ่มเป้าหมายอยู่ในวัยเรียน	○	๒	๓	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ส่งเสริมผู้สูงอายุและสถาบันครอบครัวตำบลกุยเหนือ
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมผู้สูงอายุและสถาบันครอบครัวตำบลกุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ไต่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการส่งเสริมผู้สูงอายุ และสถาบันครอบครัวตำบล กุยเหนือ	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม/โครงการ	กลุ่มเป้าหมายไม่ทำให้ ความสำคัญในการทำ กิจกรรมร่วมกัน	ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการทำ กิจกรรม	○	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม/โครงการ	กิจกรรมส่งเสริมอาชีพไม่มี การส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง ขาดการจัดหา ขาดการ จัดหาช่องทางจำหน่าย สินค้า	กลุ่มเป้าหมายขาดศักยภาพในการ ประกอบอาชีพ และไม่มีความพร้อมจึง ไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	S	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนเด็กที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนเด็กที่เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	กลุ่มเป้าหมายอยู่ในวัย เรียนจึงต้องจัดกิจกรรม ช่วงปิดภาคเรียน	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจด้านภูมิ ปัญญาท้องถิ่นน้อยลง	○	๓	๑	๓	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการช่วยเหลือเยาวชนผู้ประสบสาธารณภัย
 วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือเยาวชนหรือผู้ประสบภัยที่ได้รับความเดือดร้อนหลังเกิดสาธารณภัย
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๑๐๐ ของประชาชนที่ได้ประสบสาธารณภัยที่ได้รับการช่วยเหลือ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการช่วยเหลือเยาวชนผู้ ประสบสาธารณภัย	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ประชาชนที่ได้ประสบ สาธารณภัยที่ได้รับการ ช่วยเหลือ	- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน และ ระยะเวลาที่กำหนด - ข้อจำกัดทางด้าน กฎหมาย และระเบียบใน การดำเนินการ	- มีการดำเนินโครงการล่าช้า เนื่องจาก ต้องลงไปสำรวจประชาชนในเขตพื้นที่ เพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือ ประชาชนที่ได้รับบาดเจ็บหรือต่าง ๆ - การช่วยเหลือประชาชนในบางกรณี ไม่สามารถดำเนินการได้ง่ายได้ เนื่องจากไม่เป็นไปตามกฎหมาย และ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	O C	๔	๕	๒๐	สูง

แบบ RM-๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่
 วัตถุประสงค์ เพื่อตั้งจุดสกัดเพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๓๐ ของผู้สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับความปลอดภัย
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่ได้บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนช่วง เทศกาลปีใหม่	ร้อยละ ๓๐ ของผู้ที่ สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับความปลอดภัย	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่ได้ ไม่เป็นไปตามแผน - อุปสรรคทางด้าน กฎหมาย และระเบียบใน การดำเนินโครงการ	- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออกหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่ อสม. - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้าน กฎหมาย และระเบียบ เช่นค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	O C	๔	๔	๑๖	สูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์
วัตถุประสงค์ เพื่อดึงจุดสกัดเพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ของผู้ที่สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับการปลอดภัย
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนช่วง เทศกาลสงกรานต์	ร้อยละ ๗๐ ของผู้ที่ สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับความปลอดภัย	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ ไม่ปฏิบัติตามแผน - อุปสรรคทางด้าน กฎหมาย และระเบียบใน การดำเนินโครงการ	- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออกหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่ อสม. - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้าน กฎหมาย และระเบียบ เช่นค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	O C	๔	๔	๑๖	สูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ วันเด็กแห่งชาติ
 วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของเด็ก,เยาวชน ในตำบลเข้าร่วมกิจกรรม
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ร้อยละ ๘๐ ของ เด็ก,เยาวชน ในตำบล เข้าร่วมกิจกรรม	เด็ก,เยาวชน ขาดการมี ส่วนร่วมในการดำเนิน โครงการ	การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	○	๓	๑	๓	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน
 วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียนโรงเรียนบ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่ได้บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน	นักเรียน โรงเรียนบ้าน หนองเตาปูน, โรงเรียน บ้านหนองบัว	- เด็กไม่ได้อาหารเสริม (นม) โรงเรียนตาม ระยะเวลาที่กำหนด - การจัดเก็บรักษานม โรงเรียน ไม่ถูกต้องตาม แนวทางการขนส่งและการ เก็บรักษานมโรงเรียน	- หลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินโครงการ อาหารเสริม(นม) โรงเรียนออกล่าช้า - ภาชนะในการเก็บรักษานมโรงเรียน ไม่สามารถเก็บอุณหภูมิได้ตามที่กำหนด	○	๕	๑	๕	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน

โครงการ อาหารกลางวัน

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้สุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียน โรงเรียนบ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ได้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการอาหารกลางวัน	นักเรียน โรงเรียนบ้าน หนองเตาปูน, โรงเรียน บ้านหนองบัว	เด็กไม่ได้รับสารอาหาร ครบ ๕ หมู่ ตามหลัก โภชนาการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบไม่มีความรู้ในการ กำหนดมาตรฐานอาหารกลางวัน ที่เหมาะสมให้ถูกต้องตามหลักโภชนาการ	O	๒	๑	๒	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
 วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน ควบคุมโรคการระบาดและลดอัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ ของประชาชนที่ได้รับการป้องกันโรค
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ในสิ่งที่ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับความเสี่ยง (๙)
โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	ร้อยละ ๗๐ ของประชาชนที่ได้รับการป้องกันโรค	ประชาชนไม่ได้รับการป้องกันโรคตามเป้าหมายที่กำหนด	- แหล่งเพาะพันธุ์มีจำนวนมาก - ประชาชนขาดความร่วมมือในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคใช้เลือดออก - ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงอันตรายของโรคใช้เลือดออก	○	๔	๒	๘	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า
 วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของสุนัข,แมว ที่ได้รับการควบคุมโรค
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปศุสัตว์

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสียหาย (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	๓	๓	๙	ปานกลาง
โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า	ร้อยละ ๘๐ ของสุนัข ,แมว ที่ได้รับการ ควบคุมโรค	ประชาชนขาดการมีส่วน ร่วมในการดำเนินการ	การประชาสัมพันธ์ไม่ถึงทั่วถึง	○				

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข
 วัตถุประสงค์ เพื่ออุดหนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุขในตำบลกุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของกร ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแ่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสียง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสียง	ประเภทของ ความเสียง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสียง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	ขาดบุคลากรตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ/ชำนาญการ ที่ มีความรู้ทางด้าน ปฏิบัติงานโดยตรง	ตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสาธารณสุข ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงอาจทำ ให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	○	๓	๔	๑๒	สูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ วิทยุสตัส ไม่ท้องถิ่นวัย อื่นควรวัด
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้แก่เยาวชนเรื่องเพศศึกษาและพัฒนาการของตนเองเข้าสู่วัยรุ่น
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการวิทยุสตัส ไม่ท้องถิ่นวัย ก่อนวัยอันควร	ร้อยละ ๘๐ ของผู้ เข้าร่วมกิจกรรม	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่บรรลุ ตามเป้าหมายที่กำหนด	- กลุ่มเป้าหมายขาดการมีส่วนร่วมใน การดำเนินโครงการ - กลุ่มเป้าหมายไม่เห็นความสำคัญและ ประโยชน์ของโครงการ	○	๓	๑	๓	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศีลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ สืบสานประเพณีลอยกระทง

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการสืบสานประเพณี ลอยกระทง	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนที่เข้า ร่วมกิจกรรม	ปัจจัยด้านเทคโนโลยีการ สื่อสาร การติดต่อ ประสานงานในด้านต่างๆ	คณะทำงานแต่ละฝ่ายได้รับการ ถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารที่ต่างกัน	○	๓	๑	๓	น้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ สืบสานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)	
โครงการสืบสานประเพณีแห่ เทียนเข้าพรรษา	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนที่เข้า ร่วมกิจกรรม	การปฏิบัติงานไม่เป็นไป ตามแผนการดำเนินงานที่ วางไว้	- ไม่มีการปฏิบัติงานที่ชัดเจน - ไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบ	O	๑	๓	น้อยมาก	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 โครงการ แห่งเครื่องสักการะหลวงพ่อกุญ
 วัดสุประสังค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการแห่งเครื่องสักการะ หลวงพ่อกุญ	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนที่เข้า ร่วมกิจกรรม	การปฏิบัติงานไม่เป็นไป ตามแผนการดำเนินงานที่ วางไว้	- ไม่มีการปฏิบัติงานที่ชัดเจน - ไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบ	○	๑	๓	๓	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว
โครงการ ส่งเสริมการท่องเที่ยว
วัตถุประสงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๖๐ ของนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวในตำบล
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่เป็นจริงไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	ร้อยละ ๖๐ ของ นักท่องเที่ยว ที่เข้ามา เที่ยวในตำบล	ดำเนินการนอกเขตพื้นที่	ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่	○	๓	๑	๓	ต่ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและบริการ
โครงการ เติบโตพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่เป็นจริงไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)	
โครงการเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๑๐	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนทั่วไปที่เข้า ร่วมกิจกรรม	ผู้เข้าร่วมโครงการต่ำกว่า เป้าหมายที่กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ถึงถึง - ประชาชนบางพื้นที่เข้าร่วมกิจกรรม กับหน่วยงานอื่น - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	○	๓	๓	ปานกลาง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ
โครงการ เอลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรม ราชินี	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนทั่วไปที่เข้า ร่วมกิจกรรม	ผู้เข้าร่วมโครงการต่ำกว่า เป้าหมายที่กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ถึง - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	○	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการและบริการ
โครงการ เจริญพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชินีพันปีหลวง
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรม ราชินีพันปีหลวง	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนทั่วไปที่เข้า ร่วมกิจกรรม	ผู้เข้าร่วมโครงการต่ำกว่า เป้าหมายที่กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	○	๓	๒	๖	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างเสาธงที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างเสาธงที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างเสาธง ขนาดสูง ๑๒ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างเสาธงที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างเสาธง ขนาดสูง ๑๒ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ ก่อสร้างถนนและลานจอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
 วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างถนนและลานจอดรถ คสล.พร้อมวางท่อ คสล.
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนนและลานจอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. ๑.๐๐ ม. (มอก.ชั้น ๓) ยาว ๑๐ ม.พื้นที่ ๑,๗๘๕ ตร.ม.
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างถนนและลาน จอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างถนนและลาน จอดรถ ค.ส.ล. พร้อม วางท่อ คสล. ๑.๐๐ ม. (มอก.ชั้น ๓) ยาว ๑๐ ม.พื้นที่ ๑,๗๘๕ ตร.ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างลาน คสล.ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างลาน คสล.
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างลาน คสล. พื้นที่ ๑,๑๓๕ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างลาน คสล. ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างลาน คสล. พื้นที่ ๑,๑๓๕ ตร.ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ พื้นที่ ๘๒๘ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ ที่ทำ การ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอด รถ พื้นที่ ๘๒๘ ตร.ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการก่อสร้างด้านข้าง และกำแพงกันดิน ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ระยะที่ ๑) หมู่ที่ ๗
 วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างด้านข้างและกำแพงกันดินที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ระยะที่ ๑)
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างด้านข้างและกำแพงกันดิน สูง ๒ ม. ยาว ๘๐ ม.
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของความ เสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของความ เสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างด้านข้าง และกำแพงกันดิน ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ระยะที่ ๑) หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างด้านข้าง และกำแพงกันดิน สูง ๒ ม. ยาว ๘๐ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คลส. หมู่ที่ ๗
 วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คลส.
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างระบบระบายน้ำพร้อมวางท่อ คลส. ๑๒๐ ท่อน และบ่อบำบัด ๒๐ บ่อ พร้อมฝา
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความ เสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างระบบระบาย น้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คลส. หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างระบบระบาย น้ำ พร้อมวางท่อ คลส. ๑๒๐ ท่อน และบ่อบำบัด ๒๐ บ่อ พร้อมฝา	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ โครงสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดตุประสงค์ เพื่อก่อสร้างป้ายชื่อทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือกว้าง ๕.๐๐ม. สูง ๒.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ กว้าง ๕.๐๐ม. สูง ๒.๐๐ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ ก่อสร้างป้อมยามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
 วัดฤประสงค์ เพื่อก่อสร้างป้อมยามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างป้อมยาม ขนาด ๓.๐๐x๔.๐๐ ม.
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”		
					โอกาส (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘)
โครงการก่อสร้างป้อมยาม ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างป้อมยาม ขนาด ๓.๐๐x๔.๐๐ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาต้นแบบโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๑) หมู่ที่ ๗
วัดตุประสงค์ เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามใบสรุปคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๑) หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๐ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๗
วัดตุประสงค์ เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๙ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างรั้วด้านหน้า ที่ทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๙ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ โครงการก่อสร้างประตูทางเข้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างประตูทางเข้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างประตูทางเข้า กว้าง ๙.๗๐ ม. สูง ๒.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างประตูทางเข้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างประตูทางเข้า กว้าง ๙.๗๐ ม. สูง ๒.๐๐ ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ค.ส.ล. ๒ ชั้น ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิงค.ส.ล. ๒ ชั้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ค.ส.ล. ๒ ชั้น	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างทางเท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดฤๅษะสงฆ์ เพื่อก่อสร้างทางเท้าพร้อม คันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนาม ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างทางเท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนาม พื้นที่ ๑๕๐.๐๐ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างทางเท้า พร้อมคันหิน ค.ส.ล. และ ระบบประปาสนามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างทางเท้าพร้อม คันหิน ค.ส.ล. และ ระบบประปาสนาม พื้นที่ ๑๕๐.๐๐ ตร.ม.	การควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมกันหลายโครงการใน คราวเดียวทำให้การ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	○	๓	๓	๙	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ -

กิจกรรม การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร
วัตถุประสงค์ เพื่อควบคุมการก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ให้เป็นไปตามแบบแปลน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๑๐๐ ของการออกใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ถูกต้องตาม พรบ.ควบคุมอาคาร
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใช้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) ใส่สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอน อาคาร	ร้อยละ ๑๐๐ ของการ ออกใบอนุญาตก่อสร้าง อาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ถูกต้องตามพรบ.ควบคุม อาคาร		ไม่มีแนวโน้มเขตหรือหลักพื้นที่ชัดเจน	○	๓	๑	๓	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ -
 กิจกรรม การจัดเก็บภาษีการจัดหารายได้
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดเก็บภาษีประจำปี ๒๕๖๖ ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๙๐ ของผู้ยื่นหนี้เสียภาษี
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑) ใส่ขั้นตอนการปฏิบัติงานของการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒) ใส่เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแต่ละ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ปัจจัยเสี่ยง (๓) สิ่งที่ไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรือ ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม	สาเหตุของความเสี่ยง (๔) ใส่สาเหตุที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามใบบรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
การจัดเก็บภาษีการจัดหา รายได้	ร้อยละ ๙๐ ของผู้ ยื่นหนี้เสียภาษี	การชำระภาษี และ ค่าธรรมเนียม ไม่เป็นไป ตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ การบริหารจัดการยังไม่ คล่องตัวเท่าที่ควร	- ประชาชนบางส่วนยังไม่ทราบ รายละเอียดในการชำระภาษีของตนเอง ไม่ยื่นชำระภาษีตามระยะเวลาที่ กำหนด - ประชาชนมีการเปลี่ยนแปลงที่อยู่ เจ้าหน้าที่ไม่สามารถติดต่อได้ ทำให้การ จัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด	O C	๓	๓	๙	ปานกลาง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางภายในตำบลกุยเหนือ
วัตถุประสงค์ เพื่อให้สองข้างทางสะอาด สวยงามและปลอดภัยในการสัญจร
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนได้รับความปลอดภัยในการสัญจร
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการปรับปรุงภูมิ ทัศน์สองข้างทาง ภายในตำบลกุยเหนือ	อบต.มีถนนใน ความรับผิดชอบที่ ต้องดูแลจำนวน มากทำให้ดูแลไม่ ทั่วถึง	ถนนมีจำนวนมาก	๔	๒	๑๑	๔	การ ควบคุม	ดำเนินโครงการในเส้นทางที่ประชาชนไม่ใช้ สัญจรเป็นหลัก	กองช่าง	๑๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 โครงการ กำจัดขยะมูลฝอยตามหลัก ๓Rs
 วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๖)	งบประมาณ (๗)
			โอกาส (๘)	ผลกระทบ (๙)	ระดับ ความ รุนแรง (๑๐)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๑๑)				
โครงการกำจัดขยะมูล ฝอยตามหลัก ๓Rs	ประชาชนขาด ความร่วมมือและ ไม่ให้ความสำคัญ กับการคัดแยก ขยะ	การประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุม พื้นที่	๓	๒	๖	๔	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับการคัด แยกขยะอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง	สำนักปลัด	๑๒,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการ กู้จัดวัชพืช
วัตถุประสงค์ เพื่อกำจัดวัชพืชที่เป็นปัญหาต้นเงินและขวางทางน้ำ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนมีน้ำใช้ได้อย่างเพียงพอ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการกำจัดวัชพืช	การขาดลอกบาง แห่งอาจต้องเข้า ดำเนินการใน พื้นที่ความ รับผิดชอบของ หน่วยงานอื่น	พื้นที่ดำเนินการอยู่ในเขตความ รับผิดชอบของหน่วยงานอื่น	๓	๑	๕	๓	การ ควบคุม	ขออนุญาตดำเนินการจากหน่วยงานอื่น	กองช่าง	๑๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 โครงการ อนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๖๐ ของประชาชนมีความรู้และตระหนักถึงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการอนุรักษ์ พันธุ์กรรมพืช	- ขาดบุคลากรที่ รับผิดชอบ โดยตรง - ขาดการมีส่วน ร่วมของ ประชาชนในการ ดำเนินโครงการ	- การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ได้รับทราบข้อมูลไม่ทั่วถึง	๔	๕	๒๔	๘	การ ควบคุม	- สรรหาเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง - ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบ ข้อมูลอย่างทั่วถึง - สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พันธุ์กรรม พืชแก่นักศึกษา เยาวชน และประชาชน	สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว

โครงการ ส่งเสริมการท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๖๐ ของนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวในตำบล

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	ดำเนินการนอก เขตพื้นที่	ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่	๓	๑	๕	๔	การ ควบคุม	-	สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ ขับเคลื่อนการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
วัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	กลุ่มเป้าหมายไม่มี ทักษะด้าน เศรษฐกิจพอเพียง	ขาดพื้นฐานและองค์ความรู้ใน กิจกรรม	๓	๒	๖	๕	การ ควบคุม	อบรมเพิ่มทักษะและองค์ความรู้ด้าน เศรษฐกิจพอเพียง	กอง สวัสดิการ สังคม	๑๑,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในการดูแลผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ คนพิการ และ ผู้ด้อยโอกาส	กลุ่มเป้าหมายไม่มี ความพร้อม ขาด ศักยภาพใน กิจกรรมที่จัด	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจน้อย เนื่องจากไม่มีความถนัดในกิจกรรม ดังกล่าว	๓	๒	๖	๕	การ ควบคุม	สำรวจความต้องการของประชาชนใน การจัดกิจกรรม	กอง สวัสดิการ สังคม	๘,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ รมรงค์และป้องกันปัญหายาเสพติด
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้ความรู้แก่ประชาชนในการป้องกันการเกิดปัญหายาเสพติด
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการรณรงค์ และป้องกันปัญหา ยาเสพติด	เยาวชนขาดการ มีส่วนร่วมในการ ดำเนินโครงการ	กลุ่มเป้าหมายอยู่ในวัยเรียน	๒	๓	๘	๖	การ ควบคุม	ประสานความร่วมมือผู้นำชุมชนให้ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการ	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ส่งเสริมผู้สูงอายุและสถาบันครอบครัวตำบลกุยเหนือ
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมผู้สูงอายุและสถาบันครอบครัวตำบลกุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการส่งเสริม ผู้สูงอายุและสถาบัน ครอบครัวตำบล กุยเหนือ	กลุ่มเป้าหมาย ไม่ให้ความสำคัญ ในการทำกิจกรรม ร่วมกัน	ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการ ทำกิจกรรม	๓	๒	๖	๕	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึง ประโยชน์ของการมีส่วนร่วมในการจัด กิจกรรม	กอง สวัสดิการ สังคม	๓๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการส่งเสริมอาชีพ แก่ประชาชนตำบล กุยเหนือ	กิจกรรมส่งเสริม อาชีพไม่มีการ ส่งเสริมอย่าง ต่อเนื่อง ขาดการ จัดหา ขาดการ จัดหาช่องทาง จำหน่ายสินค้า	กลุ่มเป้าหมายขาดศักยภาพในการ ประกอบอาชีพ และไม่มีความรู้ หรือทักษะในการนำไปปฏิบัติ ได้จริง	๓	๒	๖	๕	การ ควบคุม ความเสี่ยง	คัดเลือกรายชื่อเป้าหมายที่สมัครใจเข้าร่วม ฝึกอบรมโดยตรง	กอง สวัสดิการ สังคม	๒๕,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
วัดอุปพระสงค์ เพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	กลุ่มเป้าหมายอยู่ในวัยเรียนจึงต้องจัดกิจกรรมช่วงปิดภาคเรียน	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นน้อยลง	๓	๑	๕	๓	การควบคุม	รณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความตระหนักให้เด็กและเยาวชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	กอง สวัสดิการ สังคม	๘,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ช่วยเหลือเยาวชนผู้ประสบสาธารณภัย
 วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือเยาวชนหรือฟื้นฟูประชาชนที่ได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดสาธารณภัย
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๑๐๐ ของประชาชนที่ได้รับผลกระทบ สาธารณภัยที่ได้รับการช่วยเหลือ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๖)	งบประมาณ (๗)
			โอกาส (๘)	ผลกระทบ (๙)	ระดับ ความ รุนแรง (๑๐)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๑๑)				
โครงการช่วยเหลือ เยาวชนผู้ประสบ สาธารณภัย	- การดำเนิน โครงการไม่เป็นไป ตามแผน และ ระยะเวลาที่ กำหนด - ข้อจำกัด ทางด้านกฎหมาย และระเบียบใน การดำเนิน โครงการ	- มีการดำเนินโครงการล่าช้า เนื่องจากต้องลงสำรวจ ประชาชนในเขตพื้นที่เพื่อพิจารณา ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับ ความเดือดร้อนต่าง ๆ - การช่วยเหลือประชาชนในบาง กรณี ไม่สามารถดำเนินการ เบิกจ่ายได้ เนื่องจากไม่เป็นไปตาม กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	๔	๕	๒๔	๖	การ ควบคุม	- วางแผนการดำเนินงานของโครงการ และประชุมขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ อปท. ในการสำรวจประชาชน เพื่อช่วย การดำเนินงานรวดเร็ว และป้องกัน ความล่าช้า - ศึกษากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติม	สำนักปลัด	๑๕๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่
 วัตถุประสงค์ เพื่อตั้งจุดสกัดเพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ของผู้สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับความปลอดภัย
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลปีใหม่	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติ หน้าที่ได้ไม่เป็นไป ตามแผน - อุปสรรค ทางด้านกฎหมาย และระเบียบใน การดำเนิน โครงการ	- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออกหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่อสม. - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัด ด้านกฎหมาย และระเบียบ เช่น ค่าอาหารเครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	๔	๔	๒๒	๘	การ ควบคุม	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่ง เจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิด ความรู้และทักษะการทำงาน - ศึกษากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติม	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์
 วัตถุประสงค์ เพื่อดึงดูดสถิติเพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ของผู้ที่สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับความปลอดภัย
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลสงกรานต์	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติ หน้าที่เดิมเป็นไป ตามแผน - อุปสรรค ทางด้านกฎหมาย และระเบียบใน การดำเนิน โครงการ	- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออกหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่อสม. - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัด ด้านกฎหมาย และระเบียบ เช่น ค่าอาหารเครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	๔	๔	๒๒	๘	การ ควบคุม	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่ง เจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้เกิด ความรู้และทักษะการทำงาน - ศึกษากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติม	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ วันเด็กแห่งชาติ
วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ๘๐ของเด็กในตำบลเข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการวันเด็ก แห่งชาติ	เด็ก,เยาวชน ขาด การมีส่วนร่วมใน การดำเนิน โครงการ	การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	๓	๑	๕	๔	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึง ประโยชน์ของการมีส่วนร่วมในการจัด กิจกรรม	สำนักปลัด	๔๕,๓๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ อาหารเสริม (นม) โรงเรียน
 วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียน โรงเรียน บ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสียหาย ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน	- เด็กไม่ได้อาหาร เสริม(นม) โรงเรียนตาม ระยะเวลาที่ กำหนด - การจัดเก็บ รักษานมโรงเรียน ไม่ถูกต้องตาม แนวทาง ขนส่งและการเก็บ รักษานมโรงเรียน	- หลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการ โครงการอาหารเสริม(นม) โรงเรียน ออกล่าช้า - ภาวะในการเก็บรักษานม โรงเรียนไม่สามารถเก็บอุณหภูมิได้ ตามที่กำหนด	๕	๑	๑๖	๕	การ ควบคุม	- ติดตามประกาศคณะกรรมการอาหาร นมเพื่อเด็กและเยาวชน เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินงาน โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ - ศึกษาแนวทางการจัดเก็บรักษานม โรงเรียนให้ถูกต้องตามแนวทางการ ขนส่งและการจัดเก็บรักษานมโรงเรียน โดยปฏิบัติอย่างเคร่งครัด	สำนักปลัด	๓๙๐,๙๕๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ อาหารกลางวัน
วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียน โรงเรียน บ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการอาหาร กลางวัน	เด็กไม่ได้รับ สารอาหารครบ ๕ หมู่ ตามหลัก โภชนาการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบไม่มีความรู้ ในการกำหนดมาตรฐานอาหาร กลางวันที่เหมาะสมให้ถูกต้องตาม หลักโภชนาการ	๒	๑	๒	๔	การ ควบคุม ความเสี่ยง	กำหนดมาตรการหรือแนวทางการปฏิบัติใน การจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการ ประกอบอาหาร ตลอดจนการจ้าง บุคคลเพื่อประกอบอาหาร หรือการจ้าง เหมาประกอบอาหาร(ปรั่งสำเร็จ)	สำนักปลัด	๑,๐๒๖,๑๕๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
 วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน ควบคุมโรคการระบาดและลดอัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ของประชาชนที่ได้รับการป้องกันโรค
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการป้องกันและ ระงับโรคติดต่อ	ประชาชนไม่ได้รับ การป้องกันโรค ตามเป้าหมายที่ กำหนด	- แหล่งเพาะพันธุ์ยุงมีจำนวนมาก - ประชาชนขาดความร่วมมือใน การเฝ้าระวังป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก - ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงอันตรายของโรค ไข้เลือดออก	๔	๒	๑๑	๖	การ ควบคุม	- ประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ความรู้กับ ประชาชนในการป้องกันและควบคุม โรคไข้เลือดออก - สร้างความร่วมมือในการกำจัดแหล่ง เพาะพันธุ์ยุงลาย - จัดพ่นสารเคมีกำจัดยุงลายในพื้นที่มี ผู้ป่วยโรคไข้เลือดออกโดยเร็วที่สุด	สำนักปลัด	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า
วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของสุนัข,แมว ที่ได้รับการ ควบคุมโรค
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	ประชาชนขาด การมีส่วนร่วมใน การดำเนินการ	การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับการ การฉีดวัคซีนอย่างทั่วถึง	สำนักปลัด	๖๕,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข
วัตถุประสงค์ เพื่ออุดหนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุขในตำบลกุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	ขาดบุคลากร ตำแหน่ง นักวิชาการ สาธารณสุข ปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ที่มี ความรู้ทางด้าน การปฏิบัติงาน โดยตรง	ตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นใน การทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้าน สาธารณสุข ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลกุยเหนือ เมื่อไม่มี เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึงอาจทำให้ งานผิดพลาด งานล่าช้า	๓	๔	๑๕	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ	สำนักปลัด	๒๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ วิทยุสตัส ไม่ท้องก่อนวัย อันควร
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้แก่เยาวชนเรื่องเพศศึกษาและพัฒนาการของตนเองเมื่อเข้าสู่วัยรุ่น
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)			
โครงการวิทยุสตัส ไม่ท้องก่อนวัย อันควร	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่บรรลุตาม เป้าหมายที่ กำหนด	- กลุ่มเป้าหมายขาดการมีส่วนร่วม ในการดำเนินโครงการ - กลุ่มเป้าหมายไม่เห็นความสำคัญ และประโยชน์ของโครงการ	๓	๑	๕	๓	- ประชาสัมพันธ์โครงการให้หลากหลาย ช่องทาง เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถ เข้าถึงโครงการได้ - ปฏิบัติงานนี้กับและองค์กรให้ ความสำคัญเรื่องเพศศึกษา - วางแผนกำหนดวันจัดกิจกรรมให้ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย	กอง สวัสดิการ สังคม	๙,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม ธรรมชาติและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ สืบสานประเพณีลอยกระทง

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ๘๐ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการสืบสาน ประเพณีลอยกระทง	ปัจจัยด้าน เทคโนโลยีการ สื่อสาร การติดต่อ ประสานงานใน ด้านต่างๆ	คณะทำงานแต่ละฝ่ายได้รับการ ถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารที่ต่างกัน	๓	๑	๕	๔	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์โครงการให้หลากหลาย ช่องทาง เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถ เข้าถึงโครงการได้	สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ สืบสานประเพณีแห่งเทียนเข้าพรรษา

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)			
โครงการสืบสาน ประเพณีแห่เทียน เข้าพรรษา	การปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตาม แผนการ ดำเนินงานที่วาง ไว้	- ไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน - ไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบ	๒	๕	๒๐	๔	กำหนดผังการปฏิบัติงาน และหน้าที่ของ แต่ละบุคคลให้ชัดเจน	สำนักปลัด	๕,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ แห่งเครื่องสักการะหลวงพ่อกุญ

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ๘๐ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการแห่งเครื่อง สักการะหลวงพ่อกุญ	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม แผนการดำเนินงานที่วางไว้	- ไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน - ไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ	๓	๓	๗	๔	การควบคุม	กำหนดผังการปฏิบัติงาน และหน้าที่ของ แต่ละบุคคลให้ชัดเจน	สำนักปลัด	๓,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและบริการ
 โครงการ เติบโตพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐
 วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการเฉลิมพระ เกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาล ที่ ๑๐	ผู้เข้าร่วมโครงการ ต่ำกว่าเป้าหมายที่ กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนบางพื้นที่เข้าร่วม กิจกรรมกับหน่วยงานอื่น - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	- ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทาง ต่างๆ ให้หลากหลาย เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย, เว็บไซต์, เพจ facebook, กลุ่ม line official - ปฏิบัติสืบสานกับประชาชนในให้รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	๑๐๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการและบริการ
โครงการ เอลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี
วิทูประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)			
โครงการเฉลิมพระ เกียรติสมเด็จพระนาง เจ้าฯ พระบรมราชินี	ผู้เข้าร่วมโครงการ ต่ำกว่าเป้าหมายที่ กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	๓	๒	๖	๓	- ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทาง ต่างๆ ให้หลากหลาย เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย, เว็บไซต์, เพจ facebook, กลุ่ม line official - ปฏิบัติดำเนินกิจกรรมให้รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและบริการ
โครงการ เติบโตพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชินีพันปีหลวง
วัตถุประสงค์ เพื่อเกิดทุนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการเฉลิมพระ เกียรติสมเด็จพระนาง เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชินีพันปี หลวง	ผู้เข้าร่วมโครงการ ต่ำกว่าเป้าหมายที่ กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	๓	๒	๖	๓	การ ควบคุม	- ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทาง ต่างๆ ให้หลากหลาย เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย, เว็บไซต์, เพจ facebook, กลุ่ม line official - ปลุกจิตสำนึกประชาชนให้รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริ์	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างเสาธง ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างเสาธงที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างเสาธง ขนาดสูง ๑๒ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสียหาย ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้าง เสาธง ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรมาดำเนินงาน ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๗๓,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนนและลานจอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างถนนและลานจอดรถ คสล.พร้อมวางท่อ คสล.
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนนและลานจอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. ๑๑.๐๐ ม. (มอก.ชั้น ๓) ยาว ๑๐ ม.พื้นที่ ๑,๗๘๕ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างถนน และลานจอดรถ ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ คสล. ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงาน ไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรทำเหมืองนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๑,๒๘๓,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างลาน คสล. ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างลาน คสล.
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างลาน คสล. พื้นที่ ๑,๑๓๕ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างลาน คสล. ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๗๓๘,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ พื้นที่ ๘๒๘ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้าง ถนน-ลาน คสล. และ อาคารจอดรถ ที่ทำ การ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงาน ไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๑,๓๖๔,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการก่อสร้างรั้วด้านข้าง และกำแพงกันดิน ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ระยะที่ ๑) หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างรั้วด้านข้างและกำแพงกันดินที่ทำการ อบต.กุยเหนือ (ระยะที่ ๑)
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านข้างและกำแพงกันดิน สูง ๒ ม. ยาว ๘๐ ม.

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างรั้ว ด้านข้าง และกำแพง กันดิน ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ (ระยะที่ ๑) หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรทดแทนนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๔๕๘,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาต้นโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คลส. หมู่ที่ ๗
วัดกุยประสงค์ เพื่อก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คลส.
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างระบบระบายน้ำพร้อมวางท่อ คลส. ๑๒๐ ท่อน และบ่อพัก ๒๐ บ่อ พร้อมฝา
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้าง ระบบระบายน้ำ ที่ทำ การ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คลส. หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตามตำแหน่ง ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๓๐๑,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือกว้าง ๕.๐๐ม. สูง ๒.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างป้าย ชื่อที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๒๓๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาต้นแบบโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการก่อสร้างป้อมยามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างป้อมยามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างป้อมยาม ขนาด ๓.๐๐x๔.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความ เสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างป้อม ยามที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๓๕๓,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๑) หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๐ ม.

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างรั้ว ด้านหน้าทำการ อบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๑) หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๔๘๖,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๙ ม.

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้างรั้ว ด้านหน้าทำการ อบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสำหรับบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๕๔๙,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการก่อสร้างประตูทางเข้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างประตูทางเข้า ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างประตูทางเข้า กว้าง ๙.๗๐ ม. สูง ๒.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้าง ประตูทางเข้า ที่ทำ การ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๒๕๗,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการก่อสร้างทางเท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างทางเท้าพร้อม คันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนาม ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างทางเท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนาม พื้นที่ ๑๕๐.๐๐ ตร.ม.

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)			
โครงการก่อสร้างทาง เท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบ ประปาสนามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงานไม่ ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๒๗๑,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ค.ส.ล. ๒ ชั้น ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิงค.ส.ล. ๒ ชั้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
โครงการก่อสร้าง อาคารพักอาศัยและที่ จอดรถดับเพลิง ที่ทำ การ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗	การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อมกัน หลายโครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงาน ไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	๓	๓	๙	๖	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	กองช่าง	๑,๕๔๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ -
กิจกรรม การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร
วัตถุประสงค์ เพื่อควบคุมการก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ให้เป็นไปตามแบบแปลน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๑๐๐ ของการออกใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ถูกต้องตาม พรบ.ควบคุมอาคาร
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๕)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๖)	งบประมาณ (๗)
			โอกาส (๘)	ผลกระทบ (๙)	ระดับ ความ รุนแรง (๑๐)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๑๑)				
การขออนุญาต ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือ รื้อถอนอาคาร	การขออนุญาต ก่อสร้างที่ถี่เกินไป เขตชายทะเลบาง จุดไม่มีหลักหมุด น้ำทะเลสูงที่สุด ทำ ให้เกิด ข้อผิดพลาดของ ระยะรั้วแนวเขต ก่อสร้าง	ไม่มีแนวเขตหรือหลักหมุดที่ชัดเจน	๓	๑	๕	๔	การ ควบคุม	ใช้วิธีตั้งเส้นจากระยะหลักหมุดนำทะเล สูงสุด เพื่อหาระยะรั้วจากแปลงข้างเคียง	กองช่าง	-

ยุทธศาสตร์ที่ -
กิจกรรม การจัดซื้อจัดจ้าง
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้าง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)			
การจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เป็นไปตาม แผนการจัดซื้อ จัดจ้าง	- เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน ทำให้การ ปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า - ขาดการประสานงานระหว่าง หน่วยงานที่จัดซื้อจัดจ้าง ในการ กำหนดความต้องการของการของพัสดุที่จะ ซื้อหรือจ้าง	๓	๓	๙	๒	- จัดทำคู่มือและปฏิบัติการปฏิบัติงาน - จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพิ่ม ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน - ในการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้งต้องการ ประสานงานในการกำหนดความต้องการ ของพัสดุที่จะซื้อหรือจ้างก่อนทุกครั้ง	กองช่าง	-

ยุทธศาสตร์ที่ -
กิจกรรม การจัดเก็บภาษีการจัดหารายได้
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดเก็บภาษีประจำปี ๒๕๖๖ ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๙๐ ของผู้มีหน้าที่เสียภาษี
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง (๗)				
การจัดเก็บภาษีการ จัดหารายได้	การชำระภาษี และค่าธรรมเนียม ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายและ ระยะเวลาที่ กำหนด ทำให้การ บริหารจัดการยัง ไม่คล่องตัว เท่าที่ควร	- ประชาชนบางส่วนยังไม่ทราบ รายละเอียดในการชำระภาษีของ ตนเอง ไม่มายื่นชำระภาษีตาม ระยะเวลาที่กำหนด - ประชาชนมีการเปลี่ยนแปลงที่อยู่ เจ้าหน้าที่ไม่สามารถติดต่อได้ ทำให้ การจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตาม เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด	๓	๓	๙	๒	การ ควบคุม	- ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับ ประชาชนในการยื่นเสียภาษี บริการ ชำระภาษีนอกสถานที่ - เจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเร่งรัดการชำระ หนี้ แจ้งผู้หนีให้ครบทุกราย	กองคลัง	-



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

ที่ ๒๒๐/ ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

.....

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | |
|--|-------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานกรรมการ |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | กรรมการ |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหน้าที่ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายอิน หนองพราหม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 โครงการ อนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๖๐ ของประชาชนมีความรู้และตระหนักถึงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	คงอยู่		คงอยู่	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
- ขาดบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง - ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินโครงการ	- การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลไม่ทั่วถึง	การควบคุม	- สรรหาเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง - ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง - สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชแก่นักศึกษาเยาวชนและประชาชน					↕		สำนักปลัด	หมดไป	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ไม่มี

สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ
 ปัญหาอุปสรรค :
 แนวทางแก้ไข :
 หมายเหตุ :

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว
โครงการ ส่งเสริมการท่องเที่ยว
วัตถุประสงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่ยอมรับ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๖๐ ของนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวในตำบล
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)			หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ดำเนินการนอกเขตพื้นที่	ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่	การควบคุม	-					สำนักปลัด				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
					↔						สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ			
												ปัญหาอุปสรรค :		
												แนวทางการแก้ไข :		
												หมายเหตุ :		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ ช่วยเหลือเยาวยาผู้ประสบสาธารณภัย
วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือเยาวยาหรือที่ฟื้นฟูประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนหลังเกิดสาธารณภัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๑๐๐ ของประชาชนที่ได้ประสบ สาธารณภัยที่ได้รับการช่วยเหลือ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
- การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผน และระยะเวลาที่ กำหนด - ข้อจำกัด ทางด้าน กฎหมาย และ ระเบียบในการ ดำเนินการ	- มีการดำเนินโครงการล่าช้า เนื่องจาก ต้องลงไปสำรวจประชาชนในเขตพื้นที่ เพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือ ประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนต่าง ๆ - การช่วยเหลือประชาชนไม่บางกรณี ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ เนื่องจากไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	การควบคุมภายใน	ตามแผนบริหารความเสี่ยง					สำนักปลัด			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
		การควบคุม	- วางแผนการดำเนินงานของโครงการ และประชุมขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ อปต. ในการสำรวจประชาชน เพื่อช่วย การดำเนินงานรวดเร็ว และป้องกัน ความล่าช้า - ศึกษากฎหมายและระเบียบที่ เกี่ยวข้อง เพิ่มเติม						สถานะ : ยังไม่ได้ ดำเนินการ			ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์
 วัตถุประสงค์ เพื่อตั้งจุดสกัดเพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ ของผู้สัญจรในช่วงเทศกาล ได้รับความปลอดภัย
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๔)				ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)			หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เต็มที่ ตามแผน - อุปสรรคทางด้านกฎหมาย และระเบียบในการดำเนินโครงการ	- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น ผู้ออกหน่วยบริการ เจ้าหน้าที่สื่อสาร - การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัด ด้านกฎหมาย และระเบียบ เช่น ค่าอาหารเครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ	การควบคุมภายใน	ตามแผนบริหารความเสี่ยง					สำนักปลัด				✓		ไม่มี
		การควบคุม	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม เพื่อให้ เกิดความรู้และทักษะการทำงาน - ศึกษากฎหมายและระเบียบที่ เกี่ยวข้องเพิ่มเติม			↕		สำนักปลัด			สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ			
											ปัญหาอุปสรรค :			
											แนวทางการแก้ไข :			
											หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ วันเด็กแห่งชาติ
วัตถุประสงค์ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ๘๐ของเด็กในตำบลเข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่
										ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
เด็ก,เยาวชน ขาด การมีส่วนร่วมใน การดำเนิน โครงการ	การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	การ ควบคุม	ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึง ประโยชน์ของการมีส่วนร่วมในการ จัดกิจกรรม		↕			สำนักปลัด	สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ	ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	ไม่มี
									ปัญหาอุปสรรค :			
									แนวทางการแก้ไข :			
									หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ อาหารกลางวัน
วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้สุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด นักเรียน โรงเรียน บ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)		สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)		หมดไป	คงอยู่	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
เด็กไม่ได้รับสารอาหารครบ ๕ หมู่ ตามหลักโภชนาการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบไม่มีความรู้ในการกำหนดมาตรฐานอาหารกลางวันที่เหมาะสมให้ถูกต้องตามหลักโภชนาการ	การควบคุม	กำหนดมาตรการหรือแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการประกอบอาหาร ตลอดจนการจ้างบุคคลเพื่อประกอบอาหาร หรือการจ้างเหมาประกอบอาหาร(ปรงสำเร็จ)					สำนักปลัด			✓	ไม่มี
								ดำเนินการแล้วเสร็จ			ควบคุมไม่ได้	
								ปัญหาอุปสรรค :				
								แนวทางแก้ไข :				
								หมายเหตุ :				

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
 วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน ควบคุมโรคระบาดและลดอัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๗๐ ของประชาชนที่ได้รับการป้องกันโรค
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
										ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
										✓		
ประชาชนไม่ได้รับการป้องกันโรคตามเป้าหมายที่กำหนด	- แหล่งเพาะพันธุ์ยุงมีจำนวนมาก - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรค ใช้เลือดออก - ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงอันตรายของโรค ใช้เลือดออก	การควบคุม	- ประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ความรู้กับประชาชนในการป้องกันและควบคุมโรคให้เลือดออก - สร้างความร่วมมือในการกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย - จัดฟันสารเคมีกำจัดยุงลายในพื้นที่ที่มีผู้ป่วยโรคใช้เลือดออกโดยเร็วที่สุด	←			→	สำนักปลัด	สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :			

สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ
 ปัญหาอุปสรรค :
 แนวทางแก้ไข :
 หมายเหตุ :

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข
วัตถุประสงค์ เพื่ออุดหนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุขในตำบลกยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสี่ยง(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
										ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
ขาดบุคลากร ตำแหน่ง นักวิชาการ สาธารณสุข ปฏิบัติการ/ชำนาญ การ ที่มีความรู้ ทางด้านการ ปฏิบัติงานโดยตรง	ตำแหน่งดังกล่าวมีความจำเป็นในการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสาธารณสุข ขององค์การบริหารส่วนตำบลกย เหนือ เมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจึง อาจทำให้งานผิดพลาด งานล่าช้า	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ/ ชำนาญการ ปฏิบัติการ/ชำนาญการ				↕	สำนักปลัด	สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :			ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ สืบสานประเพณีลอยกระทง

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ๘๐ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)		สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)		หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ปัจจัยด้านเทคโนโลยีการสื่อสาร การติดต่อประสานงานในด้านต่างๆ	คณะทำงานแต่ละฝ่ายได้รับการถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารที่ต่างกัน	การควบคุม	ประชาสัมพันธ์โครงการให้หลากหลายช่องทาง เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงโครงการได้	↕				สำนักปลัด			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
								ดำเนินการแล้วเสร็จ					ไม่มี
								ปัญหาอุปสรรค :					
								แนวทางการแก้ไข :					
								หมายเหตุ :					

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ แห่เครื่องสักการะหลวงพ่อกุญ
วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ๘๐ของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖) (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
				มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒		Q๓	Q๔	หมดไป	คงอยู่
		ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้									
												✓
การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้	- ไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน - ไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ รับผิดชอบ	การควบคุม	กำหนดผังการปฏิบัติงาน และหน้าที่ของแต่ละบุคคลให้ชัดเจน			↕		สำนักปลัด	สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ ปัญหาอุปสรรค : แนวทางการแก้ไข : หมายเหตุ :	ไม่มี		

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและบริการ
โครงการ เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๑๐
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)				
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่	
										ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้		
ผู้เข้าร่วมโครงการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนบางพื้นที่เข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	การควบคุม	- ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทางต่างๆ ให้หลากหลาย เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย, เว็บไซต์, เพจ facebook, กลุ่ม line official - ปฏิบัติสำนักประชาชนให้รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริ์					สำนักปลัด	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ไม่มี	
									ปัญหาอุปสรรค :				
									แนวทางแก้ไข :				
									หมายเหตุ :				

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและบริการ
โครงการ เติบโตพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)		สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)	หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	
										ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้		
										✓			
ผู้เข้าร่วมโครงการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	การควบคุม	- ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทางต่างๆ ให้หลากหลาย เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย, เว็บไซต์, เพจ facebook, กลุ่ม line official - ปฏิบัติงานประชาสัมพันธ์ให้รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์			↕		สำนักปลัด	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ			ไม่มี	
									ปัญหาอุปสรรค :				
									แนวทางการแก้ไข :				
									หมายเหตุ :				

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการและบริหาร
โครงการ เติบโตพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง
วัตถุประสงค์ เพื่อเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖) (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)				
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นใหม่	
										ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้		
ผู้เข้าร่วมโครงการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	- ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วม	การควบคุม	- ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทางต่างๆ ให้หลากหลาย เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสาย, เว็บไซต์, เพจ facebook, กลุ่ม line official - ปฏิบัติสำนักประชาชนให้รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริ์					สำนักปลัด	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค : แนวทางการแก้ไข : หมายเหตุ :			ไม่มี

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในการดูแลผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสี่ยง(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
กลุ่มเป้าหมายไม่มี ความพร้อม ขาด ศักยภาพใน กิจกรรมที่จัด	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจน้อย เนื่องจากไม่มีความถนัดในกิจกรรม ดังกล่าว	การ ควบคุม	สำรวจความต้องการของประชาชน ในการจัดกิจกรรม			↔		กอง สวัสดิการ		ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	ไม่มี
									สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ			
									ปัญหาอุปสรรค :			
									แนวทางการแก้ไข :			
									หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
โครงการ ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสี่ยง(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมด ไป	คงอยู่	ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้
กิจกรรมส่งเสริมอาชีพไม่มีการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง ขาดการจัดหา ขาดการจัดหา ช่องทางจำหน่ายสินค้า	กลุ่มเป้าหมายขาดศักยภาพในการประกอบอาชีพ และไม่มีความพร้อมจึงไม่สามารถนำไปปฏิบัติ ได้จริง	การควบคุมภายใน	คัดเลือกกลุ่มเป้าหมายที่สมัครใจเข้าร่วมฝึกอบรมโดยตรง					กองสวัสดิการ	ไป	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
										สำเร็จ	✓	ไม่มี
										ดำเนินการแล้ว		
										ปัญหาอุปสรรค :		
										แนวทางแก้ไข :		
										หมายเหตุ :		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
 โครงการ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมดไป	คงอยู่	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
กลุ่มเป้าหมาย อยู่ในวัยเรียนจึง ต้องจัดกิจกรรม ช่วงปิดภาค เรียน	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจด้านภูมิ ปัญญาท้องถิ่นน้อยลง	การ ควบคุม	รณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความ ตระหนักให้เด็กและเยาวชนมีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น			↕		กอง สวัสดิการ	หมด ไป	ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
									สถานะ : ยังไม่ได้ ดำเนินการ			ไม่มี
									ปัญหาอุปสรรค :			
									แนวทางแก้ไข :			
									หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ -
กิจกรรม การจัดซื้อจัดจ้าง
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)		สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการควบคุมภายใน (๓)	มาตรการตามแผนบริหารความเสี่ยง (๔)	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔						
การจัดซื้อจัดจ้างไม่ เป็นไปตาม แผนการจัดซื้อ จัดจ้าง	- เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจใน การปฏิบัติงาน ทำให้การปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้า - ขาดการประสานงานระหว่าง หน่วยงานที่จัดซื้อจัดจ้าง ในการ กำหนดความต้องการของพัสดุที่จะซื้อ หรือจ้าง	การ ควบคุม	- จัดทำคู่มือและปฏิทินการ ปฏิบัติงาน - จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน - ในการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้งต้องมี การประสานงานในการกำหนดความ ต้องการของพัสดุที่จะซื้อหรือจ้าง ก่อนทุกครั้ง	← →				กองคลัง		หมดไป คงอยู่ ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่ สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางภายในตำบลกุยบุรี
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้สองข้างทางสะอาด สวยงามและปลอดภัยในการสัญจร
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนได้รับความปลอดภัยในการสัญจร
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๒)	สถานะความเสี่ยง (๓)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมด ไป	คงอยู่	ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้
อบต.มีถนนใน ความรับผิดชอบ ที่ต้องดูแล จำนวนมากทำ ให้ดูแลไม่ทั่วถึง	ถนนมีจำนวนมาก	การ ควบคุม	ดำเนินโครงการในเส้นทางที่ประชาชน ใช้สัญจรเป็นหลัก					กองช่าง			✓	
									สถานะ : ไม่ได้ดำเนินการ			
									ปัญหาอุปสรรค :			
									แนวทางแก้ไข :			
									หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างลาน คสล.ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างลาน คสล.
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างลาน คสล. พื้นที่ ๑,๑๓๕ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)				
									หมดไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่	
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้		
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง			↕		กองช่าง	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ				
									ปัญหาอุปสรรค :				
									แนวทางแก้ไข :				
									หมายเหตุ :				

แบบ RM-๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดอุประสงค์ เพื่อก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างถนน-ลาน คสล. และอาคารจอดรถ พื้นที่ ๘๒๘ ตร.ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)		
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				หมด ไป	คงอยู่	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อม กันหลาย โครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงาน ไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง			↔		กองช่าง				ควบคุม ได้	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
												ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
												✓	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
												สถานะ : ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
												ปัญหาอุปสรรค :	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
												แนวทางแก้ไข :	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
												หมายเหตุ :	ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คล. หมู่ที่ ๗
วัดตุประสงค์ เพื่อก่อสร้างระบบระบายน้ำ ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ พร้อมวางท่อ คล.
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างระบบระบายน้ำพร้อมวางท่อ คล. ๑๒๐ ท่อน และบ่อพัก ๒๐ บ่อ พร้อมผา
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย (๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนายช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง		↕			กองช่าง				ควบคุมได้	✓	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
											สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ			
												ปัญหาอุปสรรค :		
												แนวทางแก้ไข :		
												หมายเหตุ :		

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาฐานโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดภูประสงค์ เพื่อก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างป้ายชื่อที่ทำการ อบต.กุยเหนือกว้าง ๕.๐๐ม. สูง ๒.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสี่ยง(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมด ไป	คงอยู่	ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้
การควบคุมงาน ก่อสร้างพร้อม กันหลาย โครงการใน คราวเดียวทำให้ การควบคุมงาน ไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง			↕		กองช่าง			✓	
									สถานะ : ยังไม่ได้ ดำเนินการ			
									ปัญหาอุปสรรค :			
									แนวทางแก้ไข :			
									หมายเหตุ :			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาฐานโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างป้อมยามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
วัดสุประสงค์ เพื่อก่อสร้างป้อมยามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างป้อมยาม ขนาด ๓.๐๐x๔.๐๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)			สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุมภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔	ผู้รับผิดชอบ (๖)	หมดไป	คงอยู่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	✓	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนายช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง					กองช่าง						สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ ก่อสร้างรั้วด้านหน้าที่พักการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๑) หมู่ที่ ๗
วัดกุยประสัค เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าที่พักการ อบต.กุยเหนือ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๐ ม.
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๒)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
				มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒		Q๓	Q๔	หมด ไป	คงอยู่
		ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้									
		✓										
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนายช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง				↔	กองช่าง	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :	ไม่มี	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ ก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการอบต.กุยเหนือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๗
 วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างรั้วด้านหน้าทำการ อบต.กุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างรั้วด้านหน้า ยาว ๗๙ ม.
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)					
				มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒		Q๓	Q๔	หมด ไป	คงอยู่		ความเสี่ยง ที่ เกิดขึ้น ใหม่
		ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้											
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนายช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง					กองช่าง	←→	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ	✓			
										ปัญหาอุปสรรค :				
										แนวทางแก้ไข :				
										หมายเหตุ :				

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ ก่อสร้างทางเท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนามที่ทำการ อบต.กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
 วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างทางเท้าพร้อม คันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนาม ที่ทำการ อบต.กุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างทางเท้าพร้อมคันหิน ค.ส.ล. และระบบประปาสนาม พื้นที่ ๑๕๐.๐๐ ตร.ม.
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ ผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)				
				มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒		Q๓	Q๔	หมด ไป	คงอยู่	
		ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้										
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนายช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง					กองช่าง	สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ	ควบคุมได้	✓		ปัญหาอุปสรรค : แนวทางแก้ไข : หมายเหตุ :
								↕					

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ หมู่ที่ ๗
 วัตถุประสงค์ เพื่อก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิง ค.ส.ล. ๒ ชั้น ที่ทำการ อบต. กุยเหนือ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ก่อสร้างอาคารพักอาศัยและที่จอดรถดับเพลิงค.ส.ล. ๒ ชั้น
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)				สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการควบคุมภายใน	มาตรการควบคุมภายนอก	ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔					หมดไป	คงอยู่	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
การควบคุมงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการในคราวเดียวทำให้การควบคุมงานไม่ทั่วถึง	เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานไม่เพียงพอ	การควบคุม	การดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนายช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรงตำแหน่ง	ตามแผนบริหารความเสี่ยง					กองช่าง				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
									←→				สถานะ : ยังไม่ได้ดำเนินการ		ไม่มี
														ปัญหาอุปสรรค :	
														แนวทางแก้ไข :	
														หมายเหตุ :	

ยุทธศาสตร์ที่ -
กิจกรรม การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร
วัตถุประสงค์ เพื่อควบคุมการก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ให้เป็นไปตามแบบแปลน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละ ๑๐๐ ของการออกใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร ตัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร ถูกต้องตาม พรบ.ควบคุมอาคาร
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

ปัจจัยเสี่ยง (๑) (Risk Factor)	สาเหตุของความเสียหาย(๒) (Root Cause)	การดำเนินการตามมาตรการป้องกัน		ระยะเวลา (๕)				ผู้รับผิดชอบ (๖)	สถานะความเสี่ยง (๗)			
		มาตรการ (๓) ควบคุม ภายใน	มาตรการ (๔) ตามแผนบริหารความเสี่ยง	Q๑	Q๒	Q๓	Q๔		หมด ไป	คงอยู่	ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
การขออนุญาต ก่อสร้างที่ใกล้ แนวเขตชายทะเล บางจุดไม่มีหลัก หมุดน้ำทะเล สูงสุด ทำให้เกิด ข้อผิดพลาดของ ระยะร่นแนวเขต ก่อสร้าง	ไม่มีแนวเขตหรือหลักหมุดที่ชัดเจน	การ ควบคุม	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธา และรับโอนบุคลากรมาดำรง ตำแหน่ง	←			→	กองช่าง	หมด ไป	คงอยู่	ควบคุม ไม่ได้	ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น ใหม่
									สถานะ : ดำเนินการแล้ว เสร็จ ปัญหาอุปสรรค : แนวทางการแก้ไข : หมายเหตุ :			ไม่มี



ลงชื่อ.....

(นายอิน หนองพราหม)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

