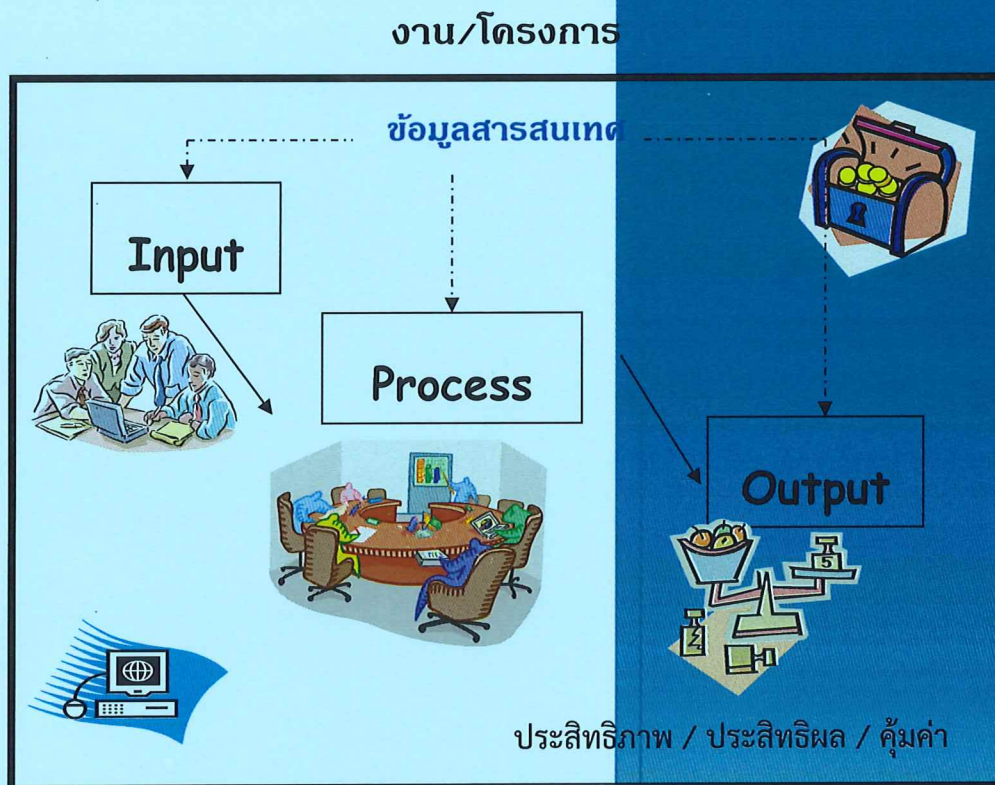


แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือจึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายอิน หนองพราหม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

✚ หลักการและเหตุผล	๑ - ๑
✚ วัตถุประสงค์	๒ - ๒
✚ ข้อมูลพื้นฐาน	๒ - ๖
✚ โครงสร้างหน่วยงาน	๗ - ๑๑

บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

✚ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒ - ๑๓
✚ นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓ - ๑๕
✚ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕ - ๑๕
✚ การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖ - ๑๖

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

✚ การวิเคราะห์องค์กร	๑๗ - ๒๒
✚ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๒ - ๒๓
✚ การระบุความเสี่ยง	๒๓ - ๒๔
✚ การประเมินความเสี่ยง	๒๔ - ๒๔
✚ การตอบสนองความเสี่ยง	๒๗ - ๒๘
✚ การติดตามและทบทวน	๒๘ - ๒๘
✚ การสื่อสารและการรายงาน	๒๙ - ๒๙

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

✚ กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๐ - ๓๐
✚ โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	๓๑ - ๓๕
✚ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) (บส. ๑)	๓๖ - ๔๒
✚ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (บส. ๒)	๔๓ - ๕๐
✚ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (บส. ๓)	๕๑ - ๕๑
✚ คำอธิบายแบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	๕๒ - ๕๔

บทที่ ๑ บทนำ

├─ อำนาจหน้าที่

├─ โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลตัวอย่าง

├─ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์ เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบต่อ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ดังนั้น เพื่อให้้องการบริหารส่วนตำบล กุยเหนือ มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ตามคำสั่งที่ ๒๐๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ้องค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุก กระบวนการดำเนินงานด้วยความ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ้องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

้องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของ้องค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของ้องค์การบริหารส่วน ตำบลกุยเหนือ ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับของ้องค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ

ตามแนวทาง COSO(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบ ต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ บรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๕. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

อบต. มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๖) มีหน้าที่ต้องทำตามมาตรา ๖๗ ดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางบก
 ๒. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
 ๓. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
 ๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 ๕. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
 ๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ
 ๗. คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๘. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย

มีหน้าที่อาจทำกิจกรรมในเขต อบต. ตามมาตรา ๖๘ ดังนี้

๑. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
๒. ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๓. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
๔. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
๕. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์

๖. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
๗. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ
๘. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
๙. หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
๑๐. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
๑๑. กิจกรรมเกี่ยวกับการพาณิชย์
๑๒. การท่องเที่ยว
๑๓. การผังเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใดๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควรในกรณีนี้หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ นำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล เว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ

องค์การบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติให้องค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้บังคับในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้ แต่มิให้กำหนดโทษปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น ในส่วนของการบริหารงานนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็น สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และส่วนต่าง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ตั้งขึ้น โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็น และในกรณีที่ผู้ว่าราชการจังหวัดซึ่งไม่อยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทยทำความตกลงกับหน่วยงานต้นสังกัดก่อนแต่งตั้ง นอกจากนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลอาจทำกิจการนอกเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหรือร่วมกับสภาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทำกิจการร่วมกันได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับความยินยอมจากสภาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และกิจการนั้นเป็นกิจการที่จำเป็นต้องทำและเป็นการเกี่ยวเนื่องกับกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้ อบต.มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณูปโภค และการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณูปการ

๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
 ๗. คัมครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
 ๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
 ๙. การจัดการศึกษา
 ๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
 ๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
 ๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
 ๑๓. การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
 ๑๔. การส่งเสริมกีฬา
 ๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
 ๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
 ๑๗. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
 ๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
 ๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
 ๒๐. การจัดให้มี และควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
 ๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
 ๒๒. การจัดให้มี และควบคุมการฆ่าสัตว์
 ๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
 ๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๒๕. การผังเมือง
 ๒๖. การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร
 ๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
 ๒๘. การควบคุมอาคาร
 ๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 ๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
 ๓๑. กิจอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด
- องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ มีภารกิจต่างๆมากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดกลาง แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย
- องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง และนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในการดำเนินการ

๑.วิสัยทัศน์(Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลกุยเหนือเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบชาวพุทธ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้

“ตำบลเข้มแข็ง แหล่งอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน
บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล สถานงานเศรษฐกิจพอเพียง”

๒.ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๓.เป้าประสงค์

๑. เพื่อให้ตำบลกุยเหนือเป็นพื้นที่ที่มีความสมบูรณ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. พัฒนาคุณภาพเศรษฐกิจของประชาชนชาวชาวกุยเหนือให้มีความเข้มแข็ง ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
๓. มีระบบป้องกันด้านรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๔. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ตำบลกุยเหนืออย่างเป็นระบบทั้งด้านสวัสดิภาพและสวัสดิการ
๕. ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนยึดมั่นในหลักคำสอนของศาสนา อนุรักษ์ รักษาไว้ซึ่งศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี
๖. บริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๗. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน เพียงพอต่อความความต้องการของประชาชน

๔.ตัวชี้วัด

ร้อยละของความสำเร็จของเป้าหมาย/ผลผลิตโครงการ

๕.คำเป้าหมาย

คำที่แสดงความก้าวหน้าของเป้าหมาย

๖.กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมอนุรักษ์และปลูกจิตสำนึกเฝ้าระวังการทำลายทรัพยากร

ทางทะเล

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนา ปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชนเพื่อลดรายจ่ายเพิ่มรายได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคม

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมให้ชุมชนมีความสามัคคี ความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา และมีสุขภาพดี

กลยุทธ์ที่ ๓ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมการเข้าถึงการอำนวยความสะดวก เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

กลยุทธ์ที่ ๕ สร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาชาวบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ

กลยุทธ์ที่ ๑ ผู้ปฏิบัติมีศักยภาพในการทำงาน

กลยุทธ์ที่ ๒ การบริการประทับใจ

กลยุทธ์ที่ ๓ เครื่องมือเครื่องใช้สะดวกและพร้อมใช้งาน

กลยุทธ์ที่ ๔ ประชาชนเข้าใจในการกิจขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคมนาคม ด้านไฟฟ้า ด้านประปา และแหล่งน้ำเพื่อ

การเกษตร

๗.จุดยืนทางยุทธศาสตร์

“ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง หลัพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเป็นการเตรียมการสำหรับการพัฒนาในอนาคต โดยได้ดำเนินการจัดทำให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาชาติทั้งในด้านเนื้อหาสาระ กระบวนการ ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการ ตลอดจนแนวทางในการพัฒนาที่กำหนดไว้ให้สำเร็จลุล่วงบรรลุตามวัตถุประสงค์

โครงสร้างของหน่วยงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอที่จะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไปโดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ ดังนี้

โครงสร้างเดิม อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	โครงสร้างใหม่ อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	หมายเหตุ
- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล) <u>๑. สำนักปลัด อบต.</u> ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑.๓ งานนิติการ ๑.๔ งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๕ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๖ งานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร ๑.๘ งานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา นันทนาการ และท่องเที่ยว ๑.๙ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๑๐ งานการเจ้าหน้าที่	- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล) <u>๑. สำนักปลัด อบต.</u> ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑.๓ งานนิติการ ๑.๔ งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ๑.๕ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๑.๖ งานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร ๑.๘ งานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา นันทนาการ และท่องเที่ยว ๑.๙ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๑๐ งานการเจ้าหน้าที่	

โครงสร้างเดิม อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	โครงสร้างใหม่ อบต.กุยเหนือ ประเภทสามัญ	หมายเหตุ
<u>๒. กองคลัง</u> ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ <u>๓. กองช่าง</u> ๓.๑ งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง ๓.๕ งานปรับปรุงภูมิทัศน์ <u>๔. กองสวัสดิการสังคม</u> ๔.๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๔.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๔.๓ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาอาชีพ <u>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน</u> ๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	<u>๒. กองคลัง</u> ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ <u>๓. กองช่าง</u> ๓.๑ งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง ๓.๕ งานปรับปรุงภูมิทัศน์ <u>๔. กองสวัสดิการสังคม</u> ๔.๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๔.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๔.๓ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาอาชีพ <u>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน</u> ๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	

การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

จากการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการที่มีปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น จึงนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใดในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าตำแหน่งที่ใช้ในการกำหนดและจัดทำแผนอัตรากำลังองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ที่มีอยู่ในปัจจุบันใช้ภารกิจที่มีเป็นตัวกำหนดเป็นเกณฑ์ ดังนั้น ในระยะเวลา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จึงกำหนดกรอบอัตรากำลัง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานในภารกิจที่ให้บริการตามวัตถุประสงค์และสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑. ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับกลาง/ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-ว่างเดิม-
หน่วยตรวจสอบภายใน ๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก/ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวศุภนิดา สิวัง

สังกัด สำนักปลัด อบต.

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานส่วนตำบล								
๑. หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไประดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวพึงพิศ จันทรชุกกลีน
๒. นักจัดการงานทั่วไป ปก/ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวนิภาพรรณ ผิวอ่อน
๓. นักทรัพยากรบุคคล ปก/ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสุพรรณษา ใจเสงี่ยม
๕. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก/ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวชญานา พุกมา
๕. นิติกร ปก/ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-ว่างเดิม-
๖. นักวิชาการศึกษา ปก/ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางวนิษา เตชะโกคิน
๗. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	จำเองธงชัย กะประโคน
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวโชติรส เตี้ยแจ้
๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวสุนันทา คชชะ
๑๐. พนง. ขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายยุทธ สัตย์เชื้อ
พนักงานจ้างทั่วไป								
๑๑. พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายสุทศ สายหยุด
๑๒. ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายประสาร สัตย์เชื้อ
๑๓. ยาม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายสมนึก จันทรประดับ
๑๔. คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวเพยารว ปันอินทร์
๑๕. คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
รวม	๑๕	๑๕	๑๕	๑๕	-	-	-	

กองคลัง

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานส่วนตำบล								
๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลังระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางอาภรณ์ สังข์ศิริ
๒. นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.วัลวิภา ชูแก้ว
๓. นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๔. เจ้าพนักงานธุรการ ปก./ปง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวเข็มจิรา ช่างเพียร
๕. เจ้าพนักงานพัสดุ ปง./ขง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาวอารียา สีทอง
๖. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ขง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นางสาววรรณวิศา ฉิมฉลอง
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.รุ่งอรุณ ทรรศัย
๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	น.ส.โสภิต อ่อนท้วม
๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
รวม	๙	๙	๙	๙	-	-	-	

สังกัด กองช่าง

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานส่วนตำบล								
๑. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่างระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายไพโรจน์ หินแก้ว
๒. นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๓. วิศวกรโยธา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๔. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ขง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายธิปไตย ปรีดีเปรม
๕. นายช่างโยธา ปง./ขง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายพนมกร ทรรศัย
๖. นายช่างโยธา ปง./ขง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
๖. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายอัครชัย หอมกลิ่น
๗. พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายธาม เรืองเจริญ
๘. พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	นายชวน แสงนิล
รวม	๙	๙	๙	๙	-	-	-	

สังกัด กองสวัสดิการสังคม

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานส่วนตำบล ๑. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม ๒. นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ ปก/ชก. ๓. เจ้าพนักงานธุรการ ปง/ชง.	๑ ๑ ๑	๑ ๑ ๑	๑ ๑ ๑	๑ ๑ ๑	- - -	- - -	- - -	ว่าที่ร.ต.หญิง เพ็ญ พุ่มแจ้ น.ส.ฉันทนา คงจันทร์ นางสาวจิราพร นาคกลม
รวม	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
รวมทั้งหมด	๓๘	๓๘	๓๘	๓๘	-	-	-	

บทที่ ๒ ความหมาย

- ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ประเภทของความเสี่ยง
- ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง
- นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
- โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง
- การพัฒนาโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง
- บทบาทและความรับผิดชอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ปัจจัยสำคัญการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์การเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตาม

โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิตยสารการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ที่มา : หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง
- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น
- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป
- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท
- การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น
- การควบคุมเพื่อให้อัปเดต (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

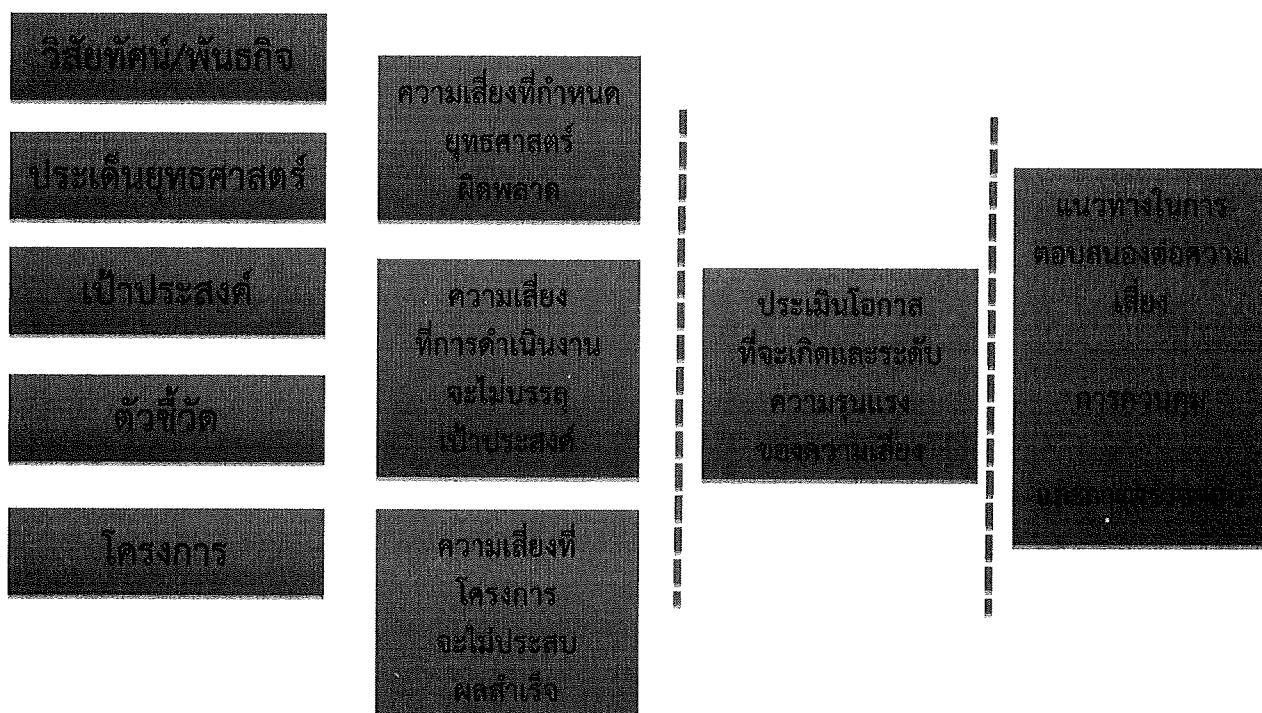
- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

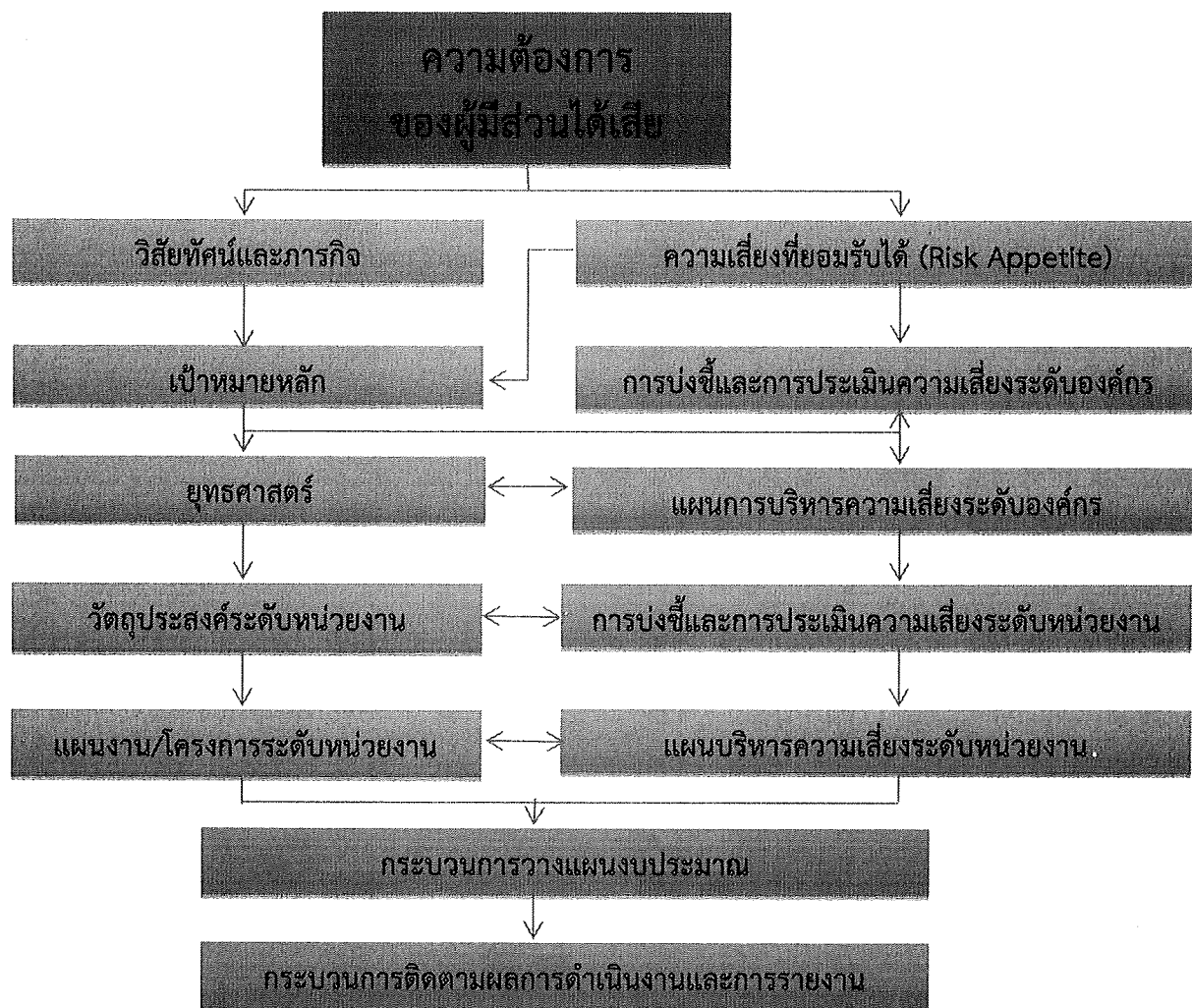
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร



บทที่ ๓ กระบวนการ บริหารความเสี่ยง

- ✚ ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
- ✚ การบริหารจัดการความเสี่ยงสากล
- ✚ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✚ การประเมินความเสี่ยง

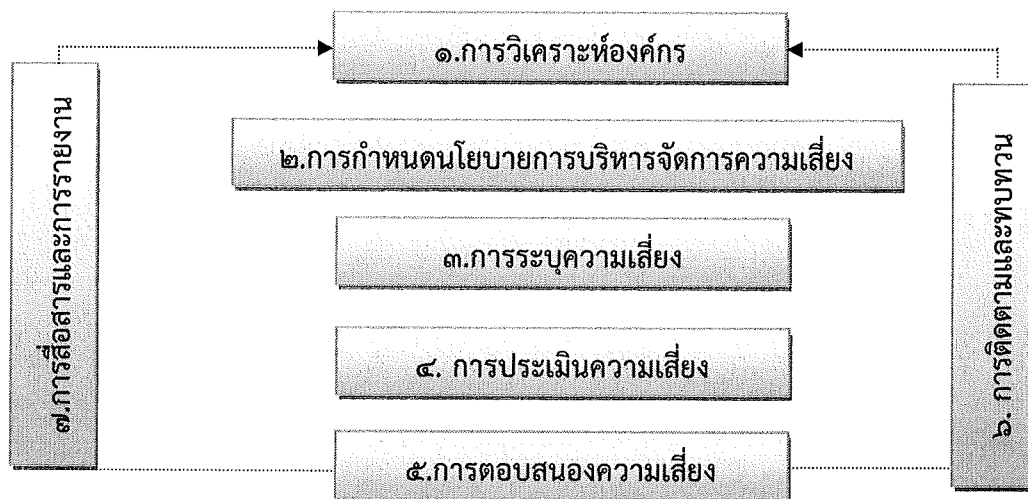
บทที่ ๓

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบลกุยเหนือ

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบลกุยเหนือ

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบลกุยเหนือ

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบลกุยเหนือ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

✚ จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
๒. มีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์
๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น โดยเฉพาะมีความเคร่งในศาสนาและหลักการปฏิบัติ
๔. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกหย่อม
๕. มีพื้นที่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ
๖. มีแหล่งน้ำธรรมชาติ สามารถใช้ประโยชน์ในการเกษตร
๗. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

✚ จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม
๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ
๓. การรวมกลุ่มของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย
๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น
๕. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
๖. ปัญหาการทำนา เนื่องจากขาดระบบชลประทานที่ดี ทำให้ขาดน้ำจนไม่สามารถทำนาได้
๗. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเขตเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้
๘. ปัญหาการคมนาคมขนส่งที่จะรองรับการเดินทาง ของประชาชนระหว่างหมู่บ้าน
๙. ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นอันจะเป็นสาเหตุการทำลายภาพพจน์ของท้องถิ่น และส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนในท้องถิ่น
๑๐. องค์การบริหารส่วนตำบลทุกหย่อมขาดการจัดระเบียบของท้องถิ่นและขาดการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

✚ โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ เป็นต้น
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น
๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง
๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นจำนวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
๖. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี

อุปสรรค (Threat)

๑. สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตำบลกุกยเหนือส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น สัมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตตำบลกุกยเหนือไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน
๘. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
๙. ขาดความปลอดภัยในชีวิต เนื่องจากมีความไม่สงบในพื้นที่
๑๐. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๑. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๒. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชย์กรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง
๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน อุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม
๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในตำบลกุกยเหนือ ทั้งอาชีพพื้นฐาน และอาชีพเสริม
๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบลกุกยเหนือ (OTOP)
๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน
๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์
๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบลกุกยเหนือ
๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบลกุกยเหนือ
๙. จัดตั้งกองทุนกู้ยืม เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบลกุกยเหนือ

ด้านสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลตัวอย่างเป็นชุมชนที่ปลอดภัยน่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลกุยเหนือ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและสตรี ให้มีโอกาสและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด
๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้
๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์”
๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน
๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารตำบลกุยเหนือ ระหว่างฝ่ายบริหารของตำบลกุยเหนือและฝ่ายปกครองของตำบลกุยเหนือ เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายในตำบลกุยเหนือเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลกุยเหนือ
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐราชการ และภาคประชาชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาตำบลกุยเหนือ
๕. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูลจากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้นำมากำหนดเป็นแนวทางและวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน
๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็วและมีประสิทธิภาพ
๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก
๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝึกอบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ผู้นำชุมชน พนักงานตำบลกุยเหนือ ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาตำบลกุยเหนือ และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนกุยเหนือ ที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย

๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติม รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

องค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกัน ที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไปได้มีโอกาส

๒. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษาของภาครัฐ และการศึกษาด้านศาสนา

๓. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้น ข้อมูล และเข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลกุกยเหนือ

๔. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มีสุขภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๕. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณี ของประชาชนในตำบลกุกยเหนือ

๖. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของตำบลกุกยเหนือ

๗. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในตำบลตัวอย่างให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ตำบลกุกยเหนือ

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการค้า การลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะดวก ความปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุกยเหนือ โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะดวก ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลกุกยเหนือ

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ
๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ
๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลกุยเหนือ ให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนประชาชน และองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ เพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้านสาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลกุยเหนือ
๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลกุยเหนือ ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนตำบลกุยเหนือ
๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชน ผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลกุยเหนือ
- ๔ สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน ฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ ภายในตำบลกุยเหนือ
๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย
๖. สนับสนุนส่งเสริมการรับบริการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีความสะดวก สบาย โดยการจัดหารถพยาบาลฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที
๗. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพสวยงาม

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ มีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหาร

ความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหาร ส่วนตำบล เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือ เหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ งานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่า

ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึง คาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือ กิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดม ความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการ ระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการณ์การแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณา ทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์ อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการ ความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งใน กระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วย ทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการ กระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยง เนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผล กระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน (I) ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น น้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น น้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น บางครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น บ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ประจำ

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการ สูญเสีย	ไม่ส่งผลเลย หรือส่งผล กระทบระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จ ต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สะดวกต่อการ ปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสีย เล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับ หน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สะดวกต่อการ ปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปาน กลาง	ส่งผลกระทบระดับ หน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการ ทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสีย ค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบระดับกรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยัง ภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จ มากกว่า ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังจากจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้น แล้วให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

๔.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

๔.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง

ผลกระทบของความเสี่ยง	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้นั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์ผลการจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการทำงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ
๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ
๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่กำหนด
๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้
๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน
๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดโดยรายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น
๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ
๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ววาระระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร
๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณาแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๔ แผนบริหาร จัดการความเสี่ยง

- ✚ กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✚ การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✚ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตาม
ประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/
อื่น ๆ(ถ้ามี) (บส.๑)
- ✚ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการ
ตอบสนองความเสี่ยง (บส.๒)
- ✚ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
(บส.๓)

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖(๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานและบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

**โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗**

ยุทธศาสตร์		โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการกำจัดวัชพืช	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อกำจัดวัชพืชที่เป็นปัญหาต้นเงินและขวางทางน้ำ	คลองกุยบุรีและคลองชลประทาน D๗, D๘ CL, ๔๖ ช้าย
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ	๒๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนตำบลกุยเหนือ	ประชาชนตำบลกุยเหนือ
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก	แหล่งท่องเที่ยวในตำบลและในจังหวัด
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการวัยรุ่นสดใส ไม่ท้องก่อนวัยอันควร	๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อพัฒนาทักษะในการป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมให้กับเด็กและเยาวชน	เด็กและเยาวชนในตำบลกุยเหนือ
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๑,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	-เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในอาชีพให้แก่ประชาชน -เพื่อเสริมสร้างให้ประชาชนพึ่งตนเองตลอดจนมีการดำเนินชีวิตบนพื้นฐานตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	เกษตรกร, ประชาชนในพื้นที่
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหารกลางวัน	๙๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนักส่วนสูง เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข	นักเรียน โรงเรียนบ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	เด็กและเยาวชนในเขต อบต.กุยเหนือ

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการรณรงค์ และป้องกันปัญหา ยาเสพติด	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้ แก่ประชาชนในการ ป้องกันการเกิดปัญหา ยาเสพติด	ประชาชนในตำบล กุยเหนือ
๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการพัฒนา คุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส	๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการ สังคม	เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิตคนพิการ ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่	คนพิการและผู้ดูแล คนพิการในตำบล
๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่ออุดหนุน งบประมาณในการ ดำเนินโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขในตำบล กุยเหนือ	หมู่บ้านในตำบลกุย เหนือ
๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการสัตว์ ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรค พิษสุนัขบ้า	๖๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันการเกิด โรคพิษสุนัขบ้า	สุนัขและแมวใน ตำบล
๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการป้องกัน และระงับ โรคติดต่อ	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันควบคุม การระบาดและลด อัตราการป่วยด้วย โรคติดต่อ	ฉีดพ่นยาเพื่อ ป้องกันและระงับ โรคติดต่อ
๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหาร เสริม(นม)โรงเรียน	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาร่างกายของ นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานของ กระทรวงสาธารณสุข	นักเรียน โรงเรียน บ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนอง บัว
๑๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองสวัสดิการ สังคม	เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริม เรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น จาก ผู้สูงอายุและปราชญ์ ชุมชน	เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ และ ปราชญ์ชุมชน
๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการเครื่อง สักการะหลวงพ่อ ในกุฏิ	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมอันดี งามไว้สืบต่อไป	จัดกิจกรรมใน ตำบลและเข้าร่วม กิจกรรมกับ หน่วยงานอื่น
๑๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสาน ประเพณีลอย กระทง	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมอันดี งามไว้สืบต่อไป	จัดกิจกรรมใน ตำบลและร่วม กิจกรรมกับ หน่วยงานอื่น

ยุทธศาสตร์		โครงการ	งบประมาณ ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	๔๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	ประชาชนและผู้สูงอายุในตำบล
๑๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	จัดกิจกรรมในตำบลและร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนา ระบบบริหารงานและบริการ	โครงการจัดทำ รายงานการ ประเมินผลการ เปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และ สิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวม ชุมชนกยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕	๔๒,๒๙๗.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	-เพื่ออุดหนุน งบประมาณให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นค่าใช้จ่ายในการจัด จ้างที่ปรึกษาจัดทำ รายงานการ ประเมินผลการ เปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และ สิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวม ชุมชนกยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตามมาตรา ๓๕ แห่ง พระราชบัญญัติการผัง เมือง พ.ศ. ๒๕๖๒	จัดทำ เอกสารรายงาน การประเมินผลการ เปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และ สิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวม กยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ให้ เป็นไปตาม พระราชบัญญัติ การผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒
๒๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนา ระบบบริหารงานและบริการ	โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพการ จัดเก็บภาษี	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองคลัง	เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ ประชาชนในเรื่องการ จัดเก็บภาษี	ส.อบต, ผู้นำชุมชน, พนักงาน และ ประชาชนทั่วไป
๒๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย ขอมมีจันทร์ หมู่ที่ ๙	๕๐๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายขอมมีจันทร์	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๔ ม. ยาว ๒๒๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กยเหนือ กำหนด
๒๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย หนองแล้ง หมู่ที่ ๒	๓๒๙,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายหนองแล้ง	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๔ ม. ยาว ๑๕๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กยเหนือ กำหนด

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๒๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก สายหัวเกาะ ซอย ๑ หมู่ที่ ๑๐	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สำหรับประชาชนใช้ สัญจรได้อย่างสะดวก	ถนนกว้าง ๔ เมตร ยาว ๙๐๐ เมตร
๒๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย ศาลเจ้า หมู่ที่ ๒	๒๙๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายศาลเจ้า	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๔ ม. ยาว ๑๔๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๒๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย โคกแจง ช.๑ หมู่ที่ ๖	๖๓๙,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายโคกแจง ช.๑	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๔ ม. ยาว ๓๐๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๒๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก สายพัฒนา- คลองโบสถ์ หมู่ที่ ๔	๖๓๔,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สำหรับประชาชนใช้ สัญจรได้อย่างสะดวก	ถนนกว้าง ๕ เมตร ยาว ๑,๒๕๐ เมตร
๒๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขต ประปาส่วน ภูมิภาค สายหัว เกาะ ซอย ๑ หมู่ที่ ๑๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อขยายเขตประปาฯ ให้ครอบคลุม ทั้งถึง	ขยายเขตประปาฯ ระยะทาง ๙๐๐ เมตร
๒๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขต ประปาส่วน ภูมิภาค สายหนอง อ้ายพรม ซอย ๑/๑ หมู่ที่ ๕	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อขยายเขตประปาฯ ให้ครอบคลุม ทั้งถึง	ขยายเขตประปาฯ ระยะทาง ๒๘๐ เมตร
๒๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขต ไฟฟ้าสาธารณะ (แรงต่ำพร้อมราย ทาง) สายปาก เหมือง - หนอง มะเกลือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๕	๑๗๑,๓๖๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต และความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของ ประชาชน	ขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ ระยะทาง ๔๐๐ เมตร
๓๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขต ไฟฟ้าสาธารณะ (แรงต่ำพร้อมราย ทาง) สายปาก เหมือง - หนอง มะเกลือ หมู่ที่ ๕	๒๙๙,๙๔๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน	ขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ ระยะทาง ๑๐๐๐ เมตร

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตาม ข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๓๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย หนองโสน หมู่ที่ ๑๑	๖๓๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายหนองโสน	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๕ ม. ยาว ๒๓๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุดเหนือ กำหนด
๓๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย บ้านนางเข้า หมู่ที่ ๑	๖๓๓,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายบ้านนางเข้า	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุดเหนือ กำหนด
๓๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขต ไฟฟ้าสาธารณะ (แรงต่ำพร้อมราย ทาง) สายเลียบ คลองชลประทาน D๗ หมู่ที่ ๘	๖๑๑,๐๖๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ ให้ ครอบคลุมและทั่วถึง	ขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร
๓๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนลงลูกรัง สาย หัวเกาะ ซอย ๓ หมู่ที่ ๑๐	๔๐๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนนลง ลูกรังสำหรับประชาชน ใช้สัญจรได้อย่างสะดวก	ถนนกว้างเฉลี่ย ๔ เมตร ยาว ๑,๐๓๕ เมตร พร้อมทำการ วางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.&๒๑๖; ๐.๘๐ ม. มอก.ชั้น ๓ จำนวน ๒ จุด ๆ ละ ๘.๐๐ ท่อน รวมทั้งหมด ๑๖.๐๐ ท่อน
๓๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สายดง เกตุ ซ.๒/๑ หมู่ที่ ๙	๑๓๘,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายดงเกตุ ซ.๒/๑	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๔ ม. ยาว ๖๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต. กุดเหนือกำหนด
๓๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุง ถนนเสริมผิว จราจร AC สายใน ไร่ หมู่ที่ ๓	๖๓๔,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อปรับปรุงถนน สำหรับประชาชนใช้ สัญจรได้อย่างสะดวก	ถนนกว้าง ๔ เมตร ยาว ๑,๐๐๐ เมตร
๓๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล.สาย ชลประทาน ซ.๒ หมู่ที่ ๗	๖๖๔,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนัก ช่าง, กองโยธา, กอง ประปา	เพื่อก่อสร้างถนน ค. ส.ล.สายชลประทาน ซ.๒	ถนน ค.ส.ล.ขนาด กว้าง ๕ ม. ยาว ๒๔๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุดเหนือ กำหนด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบรม ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	โครงการกำจัดวัชพืช	๑๐,๐๐๐	เพื่อกำจัดวัชพืชที่เป็นปัญหา ต้นตอและขวางทางน้ำ	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ อย่างพอเพียง	คลองกุยบุรีและคลอง ชลประทาน D๗, D๘ CL, ๔๖ ซ้าย
๒-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริม อาชีพ การลงทุน และการ ท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	๒๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้า รับการฝึกอบรม	ประชาชนตำบลกุยเหนือ
๒-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริม อาชีพ การลงทุน และการ ท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๓๐,๐๐๐	เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นรู้จัก	ร้อยละ ๖๐ ของ นักท่องเที่ยวที่เข้ามา เที่ยวในตำบล	แหล่งท่องเที่ยวในตำบล และในจังหวัด
๓-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติ	ร้อยละ ๘๐ ของเด็กใน ตำบล	เด็กและเยาวชนในเขต องค์การบริหารส่วน ตำบลกุยเหนือ
๓-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหารเสริม(นม)โรงเรียน	๓๕๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้ มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก	จำนวนนักเรียน	นักเรียน โรงเรียนบ้านหนอง เตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหารกลางวัน	๙๒๐,๐๐๐	มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูงเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข	จำนวนนักเรียน	นักเรียน โรงเรียนบ้านหนองเตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการสัตรีปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๖๕,๐๐๐	เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า	ร้อยละ ๘๐ ของแม่วที่ได้รับวัคซีนควบคุมโรค	สุนัขและแมวในตำบล
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๒๐,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุขในตำบลกุยเหนือ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ	หมู่บ้านในตำบลกุยเหนือ
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ	๑๐,๐๐๐	เพื่อป้องกัน ควบคุมการระบาดของโรคติดต่อด้วยการป่วยด้วยโรคติดต่อ	ร้อยละ ๗๐ ของประชาชนที่ได้รับการป้องกันโรค	ฉีดพ่นยาเพื่อป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการเงินสมทบกองทุนระบบหลักประกันสุขภาพ อบต. กุยเหนือ	๙๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมกองทุนหลักประกันสุขภาพ	ร้อยละของงบประมาณที่อุดหนุนเข้ากองทุน	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ อบต. กุยเหนือ
๓-๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านคุณภาพชีวิตและความสงบเรียบร้อยของชุมชน	โครงการวัยรุ่นสดใส ไม่ท้องก่อนวัยอันควร	๘,๐๐๐	เพื่อพัฒนาทักษะในการป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมให้กับเด็กและเยาวชน	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	เด็กและเยาวชนในตำบล กุยเหนือ

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓-๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคน พิการ ผู้ด้อยโอกาสตำบลกุยเหนือ	๘,๐๐๐	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ ในตำบล
๓-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการรณรงค์และป้องกัน ปัญหายาเสพติด	๒๐,๐๐๐	ส่งเสริมให้ความรู้แก่ ประชาชนในการป้องกันการ เกิดปัญหาเสพติด	ร้อยละ ๗๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนในตำบลกุยเหนือ
๓-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการขับเคลื่อนการพัฒนา ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๑๑,๐๐๐	เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะใน อาชีพให้แก่ประชาชน	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/ โครงการ	เกษตรกร, ประชาชนในพื้นที่
๓-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการช่วยเหลือเยาวชนผู้ประสบ สาธารณภัย	๕๐,๐๐๐	เพื่อช่วยเหลือเยาวชนหรือผู้ ประชาชนที่ได้รับบาดเจ็บหรือ หลังเกิดสาธารณภัย	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ประชาชนที่ได้ประสบ สาธารณภัยที่ได้รับการ ช่วยเหลือ	ประชาชนผู้ประสบ สาธารณภัยในพื้นที่
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีวัน สงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	๔๐,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมวันสงกรานต์และวัน ผู้สูงอายุ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	ประชาชนและผู้สูงอายุใน ตำบล
๔๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีแม่ เทียนเข้าพรรษา	๕,๐๐๐	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้า ร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น

(๓) รหัส ความเสีย	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	๓๐,๐๐๐	เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแม่ศรีรองสักการะหลวงพ่อบุญทิพย์	๓๐,๐๐๐	เพื่อสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบต่อไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ และประชาชน ชุมชน
๕-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๒๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในเรื่องการจัดเก็บภาษี	จำนวนผู้ชำระภาษี	สอบต, ผู้นำชุมชน, พนักงาน และประชาชนทั่วไป
๕-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานและ	โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้	๔๒,๒๙๗	เพื่อจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ การส่งเสริมผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองรวมชุมชนกุ่มบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	จัดทำเอกสารรายงานการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองรวมชุมชนกุ่มบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค สายหนองอ้ายพรม ซอย ๑/๑ หมู่ที่ ๕	๑๔๐,๐๐๐	เพื่อขยายเขตประปาให้ครอบคลุมทั่วถึง	ร้อยละของประชาชนมีน้ำประปาใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๒๘๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค สายหัวเกาะ ซอย ๑ หมู่ที่ ๑๐	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อขยายเขตประปาให้ครอบคลุมทั่วถึง	ร้อยละของประชาชนมีน้ำประปาใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๒๐๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสายทาง) สายเสียบคลองชลประทาน D๗ หมู่ที่ ๘	๖๑๑,๐๖๐	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละของประชาชนมีไฟฟ้าใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสายทาง) สายปากเหมือง-หนองมะเกลือ หมู่ที่ ๕	๒๘๙,๙๔๐	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละของประชาชนมีไฟฟ้าใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๗๐๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสายทาง) สายปากเหมือง-หนองมะเกลือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๕	๑๗๑,๓๖๐	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละของประชาชนมีไฟฟ้าใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๔๐๐ เมตร
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คลส. สายโคกแจง ซ.๑ หมู่ที่ ๖	๖๓๙,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน คล.ล. สายโคกแจง ซ.๑	ถนน คล.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๐๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ๐.๑๕ ม.	ถนน คล.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๐๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหินือ กำหนด

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) เป้าหมาย
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายชลประทาน ช.๒ หมู่ที่ ๗	๖๖๔,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายชลประทาน ช.๒ ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๔๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายซอยมีจันทร์ หมู่ที่ ๙	๕๐๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายซอย มีจันทร์ ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๒๒๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายตงเกตุ ช.๒/๑ หมู่ที่ ๙	๑๓๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล.สายตง เกตุ ช.๒/๑ ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๖๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนางเข้า หมู่ที่ ๑	๖๓๓,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย บ้านนางเข้า ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายศาลเจ้า หมู่ที่ ๒	๒๙๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายศาล เจ้า ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองแล้ง หมู่ที่ ๒	๓๒๙,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย หนองแล้ง ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๑๕๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการกำจัดวัชพืช	๑๐,๐๐๐	เพื่อกำจัดวัชพืชที่เป็นปัญหา ต้นเงินและขวางทางน้ำ	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนมีน้ำไว้ใช้ อย่างพอเพียง	คลองกุยบุรีและคลอง ชลประทาน D๗, D๘ CL, ๔๖ ซ้าย
๒-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	๒๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้า รับการฝึกอบรม	ประชาชนตำบลกุยเหนือ
๒-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	๓๐,๐๐๐	เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก	ร้อยละ ๖๐ ของ นักท่องเที่ยวที่เข้ามา เที่ยวในตำบล	แหล่งท่องเที่ยวในตำบล และในจังหวัด
๓-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติ	ร้อยละ ๘๐ ของเด็กใน ตำบล	เด็กและเยาวชนในเขต องค์การบริหารส่วน ตำบลกุยเหนือ
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหารเสริม(นม)โรงเรียน	๓๕๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาร่างกายของนักเรียนให้ มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก	จำนวนนักเรียน	นักเรียน โรงเรียนบ้านหนอง เตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการอาหารกลางวัน	๙๒๐,๐๐๐	มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก ส่วนสูง เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของ กระทรวงสาธารณสุข	จำนวนนักเรียน	นักเรียน โรงเรียนบ้านหนอง เตาปูน, โรงเรียนบ้านหนองบัว
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการสัปดาห์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๖๕,๐๐๐	เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษ สุนัขบ้า	ร้อยละ ๘๐ ของ แมวที่ได้รับการควบคุม โรค	สุนัขและแมวในตำบล
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๒๐,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนงบประมาณใน การดำเนินโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข ในตำบลกุยเหนือ	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	หมู่บ้านในตำบลกุยเหนือ
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการป้องกันและระงับ โรคติดต่อ	๑๐,๐๐๐	เพื่อป้องกัน ควบคุมการ ระบาดและลดอัตราการป่วย ด้วยโรคติดต่อ	ร้อยละ ๗๐ ของ ประชาชนที่ได้รับการ ป้องกันโรค	ฉีดพ่นยาเพื่อป้องกันและ ระงับโรคติดต่อ
๓-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการเงินสมทบกองทุนระบบ หลักประกันสุขภาพ อบต. กุยเหนือ	๙๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมกองทุนหลักประกัน สุขภาพ	ร้อยละของงบประมาณที่ อุดหนุนเข้ากองทุน	สมทบกองทุนหลักประกัน สุขภาพ อบต. กุยเหนือ
๓-๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการวัยรุ่นสดใส ไม่ท้องก่อน วัยอันควร	๘,๐๐๐	เพื่อพัฒนาทักษะในการป้องกัน การตั้งครรภ์ไม่พร้อมให้กับเด็ก และเยาวชน	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	เด็กและเยาวชนในตำบล กุยเหนือ

(๓) รหัส ความเสีย	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓-๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคน พิการ ผู้ด้อยโอกาสตำบลกุยเหนือ	๘,๐๐๐	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ ในตำบล
๓-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการรณรงค์และป้องกัน ปัญหายาเสพติด	๒๐,๐๐๐	ส่งเสริมให้ความรู้แก่ ประชาชนในการป้องกันการ เกิดปัญหายาเสพติด	ร้อยละ ๗๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนในตำบลกุยเหนือ
๓-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการขับเคลื่อนการพัฒนา ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๑๑,๐๐๐	เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะใน อาชีพให้แก่ประชาชน	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/ โครงการ	เกษตรกร, ประชาชนในพื้นที่
๓-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้าน คุณภาพชีวิตและความสงบ เรียบร้อยของชุมชน	โครงการช่วยเหลือเยาวชนผู้ประสบ สาธารณภัย	๕๐,๐๐๐	เพื่อช่วยเหลือเยาวชนหรือพื้นที่ ประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน หลังเกิดสาธารณภัย	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ประชาชนที่ได้ประสบ สาธารณภัยที่ได้รับการ ช่วยเหลือ	ประชาชนผู้ประสบ สาธารณภัยในพื้นที่
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีวัน สงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	๔๐,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมวันสงกรานต์และวัน ผู้สูงอายุ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	ประชาชนและผู้สูงอายุใน ตำบล
๔๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีแห่ เทียนเข้าพรรษา	๕,๐๐๐	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้า ร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น

(๓) รหัส ความเสีย	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีลอย กระทง	๓๐,๐๐๐	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้า ร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศิลปการแสดง พอในภูมิ	๓๐,๐๐๐	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบทอดไป	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	จัดกิจกรรมในตำบลและเข้า ร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานอื่น
๔-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการ อนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นจากผู้สูงอายุและประชาชน ชุมชน	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม กิจกรรม	เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ และประชาชนชุมชน
๕-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการ พัฒนาระบบบริหารงานและ บริการ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ จัดเก็บภาษี	๒๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ แก่ประชาชนในเรื่องการจัดเก็บ ภาษี	จำนวนผู้ชำระภาษี	สอบต, ผู้นำชุมชน, พนักงาน และประชาชนทั่วไป
๕-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการ พัฒนาระบบบริหารงานและ บริการ	โครงการจัดทำรายงานการ ประเมินผลการเปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวมชุมชนกุ่มบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕	๔๒,๒๙๗	เพื่อจัดทำรายงานการ ประเมินผลการเปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวมชุมชนกุ่มบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตามมาตรา ๓๕ แห่ง พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒	ร้อยละของการใช้ ประโยชน์ที่ดินที่เพิ่มขึ้น	จัดทำเอกสารรายงานการ ประเมินผลการเปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวมกุ่มบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ให้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการ ผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒

(๓) รหัส ความเสีย	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค สายหนองอ้ายพรม ซอย ๑/๑ หมู่ที่ ๕	๑๔๐,๐๐๐	เพื่อขยายเขตประปาให้ครอบคลุมทั่วถึง	ร้อยละของประชาชนมีน้ำประปาใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๒๘๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค สายหัวเกาะ ซอย ๑ หมู่ที่ ๑๐	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อขยายเขตประปาให้ครอบคลุมทั่วถึง	ร้อยละของประชาชนมีน้ำประปาใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๒๐๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสายทาง) สายเลียบบคลองชลประทาน D๗ หมู่ที่ ๘	๖๑๑,๐๖๐	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละของประชาชนมีไฟฟ้าใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๑,๐๐๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสายทาง) สายปากเหมือง-หนองมะเกลือ หมู่ที่ ๕	๒๘๘,๘๔๐	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละของประชาชนมีไฟฟ้าใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๗๐๐ เมตร
๖-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสายทาง) สายปากเหมือง-หนองมะเกลือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๕	๑๗๑,๓๖๐	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละของประชาชนมีไฟฟ้าใช้	ขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค ระยะทาง ๔๐๐ เมตร
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คลส. สายโคกแจง ซ.๑ หมู่ที่ ๖	๖๓๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน คล.ส. สายโคกแจง ซ.๑	ถนน คล.ส.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๐๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ๐.๑๕ ม.	ถนน คล.ส.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๐๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุดเหนือ กำหนด

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายชลประทาน ช.๒ หมู่ที่ ๗	๖๖๔,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายชลประทาน ช.๒	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๔๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๔๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายขอยมีจันทร์ หมู่ที่ ๙	๕๐๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายขอย มีจันทร์	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๒๒๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๒๒๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายตงเกตุ ช.๒/๑ หมู่ที่ ๙	๑๓๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล.สายตง เกตุ ช.๒/๑	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๖๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๖๐ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนางเข้า หมู่ที่ ๑	๖๓๓,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย บ้านนางเข้า	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายศาลเจ้า หมู่ที่ ๒	๒๙๘,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายศาล เจ้า	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๓๑๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองแล้ง หมู่ที่ ๒	๓๒๙,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย หนองแล้ง	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๑๕๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล.ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๑๕๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต.กุยเหนือ กำหนด

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบรม ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายหนองโสน หมู่ที่ ๑๑	๖๓๕,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย หนองโสน	ถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๓๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๓๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายพัฒนา-คลองโปลัด หมู่ที่ ๔	๖๓๔,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย พัฒนา-คลองโปลัด	ถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๒๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๕ ม. ยาว ๒๒๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายหัวเกาะ ช.๑ หมู่ที่ ๑๐	๒๓๐,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายหัว เกาะ ช.๑	ถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๑๐๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม.	ถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๑๐๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลงลูกรัง สายหัวเกาะ ช.๓ หมู่ที่ ๑๐	๔๐๕,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนนลงลูกรัง สายหัว เกาะ ช.๓	ถนนลูกรัง ขนาดกว้าง ๔ม. ยาว ๑,๐๓๕ ม.	ถนนลูกรัง ขนาดกว้าง ๔ ม. ยาว ๑,๐๓๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ตามแบบ อบต. กุยเหนือ กำหนด
๖-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนเสริมผิว จราจร AC สายโนไร่ หมู่ที่ ๓	๖๓๔,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงถนนเสริมผิวจราจร AC สายโนไร่	ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีตทับ ผิวจราจรเดิม หน้า ๐.๐๕ ม. กว้าง ๔ ม. ยาว ๓๗๐ ม.	ปูแอสฟัลต์ติกคอนกรีตทับผิว จราจรเดิม หน้า ๐.๐๕ ม. กว้าง ๔ ม. ยาว ๓๗๐ ม. ตาม แบบ อบต. กุยเหนือกำหนด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสียง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสียง	(๘) ประเภท ความเสียง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสียง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสียง
๑-๐๗-๐๑	โครงการกำจัดวัชพืช	เพื่อกำจัดวัชพืชที่เป็น ปัญหาต้นเหินและขวางทาง น้ำ	กองช่าง	พื้นที่ดำเนินการ อยู่ในเขต รับผิดชอบของ หน่วยงานอื่น	○	๓	๑	๓ (น้อย)	ยอมรับ
๒-๐๘-๐๑	โครงการส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	เพื่อส่งเสริมอาชีพแก่ ประชาชนตำบลกุยเหนือ	กองสวัสดิการฯ	การรวม กลุ่มเป้าหมายใน พื้นที่ทำได้ยาก เนื่องจาก ประชาชนส่วน ใหญ่มีอาชีพรับจ้าง	○	๒	๒	๔ (ปานกลาง)	ควบคุม
๒-๐๙-๐๒	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่ รู้จัก	สำนักปลัด	ดำเนินการนอก เขตพื้นที่	○	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม
๓-๐๙-๐๑	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวัน เด็กแห่งชาติ	สำนักปลัด	งบประมาณมีอยู่ อย่างจำกัด	○	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓-๐๔-F๒	โครงการอาหารเสริม(นม) โรงเรียน	เพื่อพัฒนาร่างกายของ นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก	สำนักปลัด	มีความคลาด เคลื่อนของ จำนวนนักเรียนที่ เข้าใหม่	F	๒	๔	๘ ปานกลาง)	ควบคุม
๓-๐๔-F๓	โครงการอาหารกลางวัน	เพื่อพัฒนาร่างกายของ นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงและมีน้ำหนัก	สำนักปลัด	มีความคลาด เคลื่อนของ จำนวนนักเรียนที่ เข้าใหม่	F	๒	๔	๘ ปานกลาง)	ควบคุม
๓-๐๕-๐๔	โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษ สุนัขบ้า	สำนักปลัด	ดำเนินการฉีด วัคซีนไม่อยู่ ในช่วงประกาศ พื้นที่ควบคุมโรค พิษสุนัขบ้า	O	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม
๓-๐๕-๐๕	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	เพื่ออุดหนุนงบประมาณใน การดำเนินโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข ในตำบลกุยเหนือ	สำนักปลัด	ขาดบุคลากร ผู้รับผิดชอบ โดยตรง	O	๓	๔	๑๒ (สูง)	ควบคุม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓-๐๕-F๖	โครงการป้องกันและระงับ โรคติดต่อ	เพื่ออุดหนุนงบประมาณใน การดำเนินโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข ในตำบลกุยเหนือ	สำนักปลัด	มีการระบาดของ โรคติดต่อในพื้นที่ เป็นประจำทุกปี และเกิด โรคติดต่ออุบัติใหม่	F	๒	๔	๘ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๓-๐๕-๐๗	โครงการเงินสมทบกองทุน ระบบหลักประกันสุขภาพ อบต. กุยเหนือ	เพื่อส่งเสริมกองทุน หลักประกันสุขภาพ	กองสวัสดิการฯ	ขาดบุคลากร ผู้รับผิดชอบ โดยตรง	O	๓	๔	๑๒ (สูง)	ควบคุม
๓-๐๖-๐๘	โครงการวัยรุ่นสไตส์ ไม่ท้อง ก่อนวัยอันควร	เพื่อพัฒนาทักษะในการ ป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อม ให้กับเด็กและเยาวชน	กองสวัสดิการฯ	การจัดกิจกรรม อยู่ในช่วงวันเปิด เรียน เยาวชนที่ เรียนนอกพื้นที่ไม่ สามารถเข้าร่วม กิจกรรม กลุ่มเป้าหมาย ยังคงเป็นกลุ่มเดิม	O	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ควบคุม
๓-๐๖-๐๙	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคน พิการ ผู้ด้อยโอกาสตำบลกุย เหนือ	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคน พิการ ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่	กองสวัสดิการฯ	ขาดการมีส่วน ร่วมของคนพิการ และผู้ดูแลคนพิการ	O	๒	๒	๔ (ปานกลาง)	ควบคุม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓-๐๘-๐๑๐	โครงการขับเคลื่อนการพัฒนา ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ ในอาชีพให้แก่ประชาชน	กองสวัสดิการฯ	ชุมชนขาดผู้นำ ทางความคิดและ ความคิดริเริ่ม ดำเนินการอย่าง ต่อเนื่อง	○	๒	๒	๔ (ปานกลาง)	ควบคุม
๓-๐๓-๐๑๑	โครงการช่วยเหลือเยียวผู้ประสบ สาธารณภัย	เพื่อช่วยเหลือเยียวหรือ ฟื้นฟูประชาชนที่ได้รับ เดือดร้อนหลังเกิดสาธารณ ภัย	สำนักปลัด	เมื่อเกิดสาธารณภัย ขนาดใหญ่เจ้าหน้าที่ ไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติหน้าที่อย่าง ทันเวลาที่	○	๒	๓	๖ (ปานกลาง)	ควบคุม
๔-๐๙-๐๑	โครงการสืบสานประเพณีแม่ เทียนเข้าพรรษา	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบ ต่อไป	สำนักปลัด	ขาดบุคลากร ตำแหน่ง นักสนทนา การ ที่มีความรู้ ทางด้าน ปฏิบัติงานโดยตรง	○	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๓-๐๘-๐๑๒	โครงการรณรงค์และป้องกัน ปัญหายาเสพติด	ส่งเสริมให้ความรู้แก่ ประชาชนในการป้องกันการ เกิดปัญหาเสพติด	สำนักปลัด	การแพร่ระบาดของ ของยาเสพติดยัง มีอยู่ในพื้นที่	○	๔	๓	๑๒ (สูง)	ยอมรับ

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔-๐๙-๐๒	โครงการสืบสานประเพณีลอย กระทง	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบ ต่อไป	สำนักปลัด	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม แผนงาน ไม่มีผัง การปฏิบัติงานที่ ชัดเจน ไม่มีการ มอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบ	○	๑	๓	๓ (น้อย)	ควบคุม
๔-๐๙-๐๓	โครงการแม่ศรีรองสักการะ หลวงพ่อบุญ	เพื่อสืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมอันดีงามไว้สืบ ต่อไป	สำนักปลัด	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม แผนงาน ไม่มีผัง การปฏิบัติงานที่ ชัดเจน ไม่มีการ มอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบ	○	๑	๓	๓ (น้อย)	ควบคุม
๔-๐๙-๐๔	โครงการส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	เพื่ออนุรักษ์ขนบธรรมเนียมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่นจากผู้สูงอายุ และประชาสัมพันธ์	กองสวัสดิการฯ	การรวมกลุ่มจัด กิจกรรมในพื้นที่ ประชาชนให้ ความสนใจน้อยลง	○	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ควบคุม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕-๐๒-๐๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ จัดเก็บภาษี	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความ เข้าใจแก่ประชาชนในเรื่อง การจัดเก็บภาษี	กองคลัง	มีการเปลี่ยนแปลง กรมสิทธิที่ดิน (พท.๑) อยู่ ตลอดเวลาซึ่งยาก ต่อการรับรู้ข้อมูล	○	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๕-๐๒-๐๒	โครงการจัดทำรายงานการ ประเมินผลการเปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวมชุมชนกุดบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตามมาตรา ๓๕ แห่ง พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒	เพื่อจัดทำที่ปรึกษาจัดทำรายงาน การประเมินผลการเปลี่ยนแปลง สภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้ บังคับผังเมืองรวมชุมชนกุดบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตามมาตรา ๓๕ แห่ง พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒	กองช่าง	ขาดบุคลากรที่มีความ ความรู้และความ ชำนาญด้านผัง เมือง	○	๑	๓	๓ (น้อย)	ถ่ายโอน
๖-๐๗-๑	โครงการขยายเขตประปาส่วน ภูมิภาค สายหนองอ้ายพรม ซอย ๑/๑ หมู่ที่ ๕	เพื่อขยายเขตประปาให้ ครอบคลุม ทั่วถึง	กองช่าง	แนวเขตที่ดินไม่ ชัดเจน	S	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม
๖-๐๗-๑๒	โครงการขยายเขตประปาส่วน ภูมิภาค สายหัวเกาะ ซอย ๑ หมู่ที่ ๑๐	เพื่อขยายเขตประปาให้ ครอบคลุม ทั่วถึง	กองช่าง	แนวเขตที่ดินไม่ ชัดเจน	S	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม
๖-๐๗-๑๓	โครงการขยายเขตไฟฟ้า สาธารณะ(แรงต่ำพร้อมสาย ทาง)สายเสียบคลองชลประทาน D๗ หมู่ที่ ๘	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	กองช่าง	แนวเขตที่ดินไม่ ชัดเจน	S	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๐๗-5๔	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ (แรงต่ำพร้อมรางสาย)สายปาก เหมือง-หนองมะเกลือ หมู่ที่ ๕	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	กองช่าง	แนวเขตที่ดินไม่ ชัดเจน	S	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม
๖-๐๗-5๕	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ (แรงต่ำพร้อมรางสาย)สายปาก เหมือง-หนองมะเกลือ (ช่วงที่ ๒) หมู่ที่ ๕	เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	กองช่าง	แนวเขตที่ดินไม่ ชัดเจน	S	๓	๑	๓ (น้อย)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๖	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายโคกแจง ช.๑ หมู่ที่ ๖	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายโคกแจง ช.๑	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๗	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายชลประทาน ช.๒ หมู่ที่ ๗	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายชลประทาน ช.๒	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๘	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายขอมมีจันทร์ หมู่ที่ ๙	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายขอมมีจันทร์	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๙	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายดงเกตุ ช.๒/๑ หมู่ที่ ๙	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายดงเกตุ ช.๒/๑	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๑๐	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนางเข้า หมู่ที่ ๑	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนางเข้า	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๑๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายศาลเจ้า หมู่ที่ ๒	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายศาลเจ้า	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๑๐-๐๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองแสง หมู่ที่ ๒	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย หนองแสง	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๓	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายหนองโสน หมู่ที่ ๑๑	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย หนองโสน	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๓	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายพัฒนา-คลองโปลัด หมู่ที่ ๔	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สาย พัฒนา-คลองโปลัด	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๓	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายหัวเกาะ ช.๑ หมู่ที่ ๑๐	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. สายหัว เกาะ ช.๑	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๓	โครงการก่อสร้างถนนลงลูกรัง สายหัวเกาะ ช.๓ หมู่ที่ ๑๐	เพื่อก่อสร้างถนนลงลูกรัง สาย หัวเกาะ ช.๓	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม
๖-๑๐-๐๓	โครงการปรับปรุงถนนเสริมผิว จราจร AC สายโนไร่ หมู่ที่ ๓	เพื่อปรับปรุงถนนเสริมผิวจราจร AC สายโนไร่	กองช่าง	ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการล่าช้า	ot	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการทำงาน
๓-๐๕-๐๕	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	ขาดบุคลากรผู้รับผิดชอบโดยตรง	ควบคุม	สำนักปลัด	เพิ่มกรอบอัตรากำลังตำแหน่ง นวท./จพท. สาธารณสุข	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ	ก.ค. - ก.ย.	รอบ ๖ เดือน จัดทำรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
๓-๐๕-๐๗	โครงการเงินสมทบกองทุนระบบหลักประกันสุขภาพ อบต. กุยเหนือ	ขาดบุคลากรผู้รับผิดชอบโดยตรง	ควบคุม	กองสวัสดิการฯ	เพิ่มกรอบอัตรากำลังตำแหน่ง นวท./จพท. สาธารณสุข	ร้อยละของงบประมาณที่อุดหนุนเข้ากองทุน	ต.ค.-ก.ย.	เสี่ยง รวมถึงการพบทวนปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
๓-๐๘-๐๑๒	โครงการณรงค์และป้องกันปัญหาเอดส์	การแพร่ระบาดของยาเสพติดมีอยู่ในพื้นที่	ยอมรับ	สำนักปลัด	ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการให้ความรู้กับเด็ก เยาวชน ประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละ ๗๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ	มิ.ย. - ส.ค.	

ลายมือชื่อ.....



ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

วันที่ ๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

คำอธิบาย

แบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส. ๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
- แบบ บส. ๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- แบบ บส. ๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส. ๔ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส. ๕ รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑	ยุทธศาสตร์	ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ที่ปรากฏตามแผนการพัฒนา
๒	โครงการ/กระบวนการ	ระบุโครงการ/กระบวนการ ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๓	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ระบุเป้าหมายวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๔	งบประมาณ	ระบุจำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนปฏิบัติงานประจำปี /ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๕	ประเภทความเสี่ยง	ระบุอักษรย่อประเภทของความเสี่ยง S หมายถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) O หมายถึง ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) F หมายถึง ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) C หมายถึง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk) Fr หมายถึง ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud) Ot หมายถึง ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ (Other Risk) เป็นต้น

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๖	รหัสความเสี่ยง	รหัส โดยรหัสที่ใช้จะอยู่ในรูปแบบ AA-BBB-FF AA : อ้างอิงตามลำดับยุทธศาสตร์ที่อยู่ในแผนปฏิบัติงานประจำปี/ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย BBB : อ้างอิงตามลำดับแผนงานในการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีของ อปท. เช่น ๐๑ คือ แผนงานงบกลาง เป็นต้น FF : อ้างอิงตามลำดับโครงการในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๗	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงและสาเหตุของความเสี่ยง
๘	โอกาส	ระบุความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ ๑-๕)
๙	ผลกระทบ	ระบุผลกระทบต่อเป้าหมายกระบวนการปฏิบัติงาน (ระดับ ๑-๕)
๑๐	ระดับความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง = โอกาส (๑-๕) × ผลกระทบ (๑-๕) ที่แสดงผลการประเมินระดับความเสี่ยง
๑๑	ลำดับความเสี่ยง	การจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยง โดยพิจารณาตามระดับความเสี่ยงตามคอลัมน์ (๑๐) โดยแบ่งเขตสี (Zone) เป็นระดับ น้อยมาก-น้อยปานกลาง สูง สูงมาก ตามการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ฟ้ำ-เขียว-เหลือง-ส้ม-แดง- ตามลำดับ
๑๒	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ระบุวิธีการที่จะจัดการความเสี่ยง
๑๓	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระบุรายละเอียดวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงในงบประมาณหรือปีงบประมาณถัดไป
๑๔	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	ระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยง และระยะเวลาแล้วเสร็จ

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑๕	ร้อยละความคืบหน้า	ระบุร้อยละความคืบหน้าจากวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง
๑๖	ผลการดำเนินการ และปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	ระบุรายละเอียดผลการดำเนินการว่าได้ดำเนินการแล้วตามวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างไร และระบุปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
๑๗	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ระบุความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (ที่ยังอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้) จากความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่เดิมในรอบปี เพื่อเตรียมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงในรอบถัดไป
๑๘	แนวทาง/มาตรการในปีถัดไป	ระบุแนวทาง/มาตรการในปีถัดไป โดยระบุเป็นวิธีการ ในการดำเนินการเพื่อเตรียมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงในรอบถัดไป

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ

ที่ ๒๐๖/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลกุยเหนือ อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|-------------------|
| ๑. นายกององค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ |
| ๓. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | กรรมการ |
| ๗. นักจัดการงานทั่วไป | กรรมการ |
| ๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการ/เลขานุการ |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงาน หรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้ทั้งสองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
๕. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง พิจารณาย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง
๖. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
๗. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

